



یک صد و سی و دومین
جلسه علنی شورای اسلامی شهر اصفهان
برگزار شد

تقدیر از خانواده سردار شهید زاهدی در صحن علنی شورای شهر

مقدم خانواده مکرم
سردار شهید محمد رضا زاهدی
را گرامی می‌داریم

۱۴ عکس: مازنیسا

اصغر کشاورز، معاون عمران شهری شهردار اصفهان:

تعریف بزرگراه شهید خرازی با ۲۴ میلیارد تومان اعتبار



معاون عمران شهری شهردار اصفهان از تعریف بزرگراه شهید خرازی با ۲۴ میلیارد تومان اعتبار خبر داد و گفت: فاز چهارم تعریف بزرگراه شهید خرازی از هفته آینده آغاز می‌شود. اصغر کشاورز افزود: پروژه تعریف بزرگراه شهید خرازی در سه فاز انجام شده که فاز نخست حدفاصل خیابان‌های مطهری تا پل جهاد، فاز دوم حدفاصل پل جهاد تا پل صاحب روضات و فاز سوم محدوده پل صاحب روضات است. او درباره ویژگی‌های فنی این پروژه خاطرنشان کرد: مساحت تعریف دو هزار و ۸۲۰ متر مربع شامل ۴۷۰ متر طول با عرض سه متر در مسیر غرب و ۴۰۰ متر طول با عرض سه متر در مسیر شرق است؛ همچنین ۱۹۷ شمع جهت...

سعید ابراهیمی، معاون برنامه‌ریزی
و توسعه سرمایه انسانی شهردار اصفهان:

افزایش ۵۰ درصدی منابع شهرداری اصفهان در ۱۴۰۳



معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهردار اصفهان گفت: کل منابع شهرداری در سال جاری معادل ۳۰/۵۰ میلیارد تومان است که نسبت به سال قبل ۵۰ درصد افزایش داشته. این منابع از سه گروه درآمد، منابع حاصل از واگذاری دارایی سرمایه‌گذاری و منابع حاصل از واگذاری‌های دارایی مالی به دست می‌آید. سعید ابراهیمی اظهار کرد: بخش درآمدها صرفاً از محل عوارض تعیین شده به موجب قانون کسب می‌شود و معادل ۱۶ میلیارد و ۸۱۵ میلیون تومان است که نسبت به سال قبل ۱۸ درصد رشد داشته. معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهردار اصفهان تصریح کرد: در بخش واگذاری...

۱۰

گزارش تصویری یک صد و سی و دومین جلسه علنی شورای اسلامی شهر اصفهان





این روزها از نقش مردم در امور مختلف ازجمله اقتصاد زیاد سخن گفته می‌شود؛ حتی ریاست‌جمهوری هم معاونتی دارد به نام مردم‌سازی! وصدالبته که مسئله بسیار مهمی است. واضح است که اگر مردم سر جای خود در مسائل مختلف کشور نقش آفرینی کنند، بسیاری از مضل‌های فرهنگی و اقتصادی حل خواهد شد. در این سال‌ها وپس از انقلاب به خوبی مشهود است که هرچا مردم حضور مؤثر داشته‌اند، موفقیت‌های بزرگی حاصل شده است. دفاع مقدس نمونه بارز نقش آفرینی مردم است؛ اما واقعیت این است که به‌مرور در بسیاری از حوزه‌ها مردم به بیرون از معادله‌ها هدایت‌شده‌اند ودیگران برای ایشان تصمیم‌گیری می‌کنند؛ ازجمله در شهرداری‌ها. نسبت مردم و شهرداری‌ها موضوعی بسیار مهم، و دارای ابعاد گوناگون است. شهرداری‌ها وظیفه اداره شهر را برعهده‌دارند و ساکنان شهر در بسیاری از مسائل مجبورند با مدیران شهری مروده داشته باشند. توفیق و عدم توفیق شهرداری‌ها بسیار بسته به نوع‌نگاهی است که مردم به آنان دارند. متأسفانه در سال‌های گذشته روندی در اداره شهرها در پیش گرفته شده که رابطه مردم و مدیریت شهری را دچار مشکلاتی کرده است. برای روشن تر شدن مطلب به چند نمونه اشاره می‌کنیم:

* شهرداری: استادکار پرهزینه

امروزه ده‌ها و بلکه صدها خدمت در مجموعه مدیریت شهر در حال انجام است؛ درحالی‌که اگر از مردم بپرسند شهرداری برای شما چه می‌کند؟ اول که می‌گویند هیچ! شاید هم برخی بگویند شهرداری چیب ما رو نزنه، کار کردنش پیشکش! کمی که جدی‌تر از ایشان سؤال کنی واکر که بخواهند جواب درست ودرمان بدهند، تعداد خدماتی که از شهرداری‌ها می‌شناسند، به اندازه انگشتان دست هم نمی‌رسد! مثل بردن آشغال‌ها، خیابان‌کشیدن، فضای سبز و…

نکنه مهم این است که بسیاری از خدماتی که شهرداری‌ها امروز ارائه می‌کنند، قبلا خود مردم به نحوی انجام می‌دادند؛ مثلا چاروی درب منازل در کوچه‌ها. در گذشته معمولاً زنان خانه‌دار صبح زود مقابل منازل خود را آب‌وچاروی می‌کردند وبعضا در این کار اعتقاداتی هم داشتند. به‌مرور شهرداری این خدمت را برعهده گرفت و الان مردم چشم انتظار رفتارگر شهرداری می‌مانند تا در خانه‌شان را چارو کند.کار به جایی رسیده است که اگر کسی ورودی منزلش پر از آشغال و پوست کیک و پفک و امثال این‌ها باشد، پیش خود می‌گوید: ولش کن؛ فردا صبح فکتر شهرداری میاد و چارو می‌کنه! و به این ترتیب مردم برای تمیزی مقابل منازلشان هم مسئولیتی حسن نمی‌کنند و به جای آن، یک سازمان عریض و طویل با ده‌ها کارمند و صدها کارگر و هزینه‌های فراوان جایگزین اراده مردم برای تمیزی محیط زیستشان شده است. البته اقتضای شهرنشینی جدید چنین مواردی است؛ اما باید برای پیامد‌های آن چاره کرد.

در شهرداری‌های امروز ارائه چندین خدمت دیگر به همین شکل، موجب بی مسئولیتی و درعین حال طلبکاری مردم و صرف هزینه‌های فراوان از بودجه شهری شده است. طبعاً نگارنده این مسطور نمی‌گوید که دیگر خیابان‌ها و کوچه‌ها توسط مأموران شهرداری چارو و تمیز نشوند؛ اما باید تأملی کرد تا مردم در زیست سالم شهر خود مسئولیت و نقش بیشتری پیش از یک مصرف‌کننده داشته باشند.

* شهرداری و پول مردم

در گذشته‌های نه‌چندان دور بسیاری از بناهای عال‌المنغه مانند مدرسه، حمام، درمانگاه، مساجد، راه‌ها، می‌ها و… توسط خود مردم و به‌زیننه آن‌ها ساخته و مدیریت می‌شد.

به مرور با پیدایش شهرداری‌ها و لزوم مدیریت یکپارچه شهری، خود شهرداری عهده‌دار این امور شد. نحوه تأمین هزینه‌ها و خرج کردن شهرداری‌ها در این پروژه‌ها معمولاً زین نظر پدیدبنا نه مردم است؛ اما مسئله مهم این است که در اینجا میدان حضور مردم تنگ و تنگ‌تر شده است. تصور کنید اگر سازوکاری بود یا چنان ارتباط مؤثری بین شهرداران و مردم بود که شهردار می‌توانست برای اجرای پروژه‌های شهری خیرین و عموم مردم راهم دخیل کند. چقدر اوضاع فرق می‌کرد و چه کمکی به شهرداران در تأمین منابع مالی پروژه‌ها و نیز در کمیت و کیفیت پروژه‌ها و نحوه اداره آن‌ها ایجاد می‌شد.

اینجا هم میدانی است که در آن مردم صرفاً طلبکارند و مشارکت آن‌ها صرفاً در مساجد و هیئات باقی مانده است.

* شهرداری: ریل یا مانع؟

شهرداری‌ها برای تأمین مالی اداره شهر، به خصوص در شرایطی که خدمات بسیاری را بدون حضور و مشارکت مردم، برعهده‌گرفته‌اند، مجبورند هزینه‌های هنگفتی را برای ساخت‌وساز و… به‌گردن مردم بیندازند؛ به‌طوری‌که مردم احساس می‌کنند برای اینکه بتوانند در زمینی که خریده‌اند، خانه‌ای بسازند، باید دوباره زمینشان را خریداری کنند. در این شرایط و در کنار مسائلی چون روال اداری فشل و قوانین و قواعد نامناسب به‌مرور نسبتی نامناسب میان شهرداری و مردم ایجاد شده است؛ به‌طوری‌که از منظر مردم شهرداری مانع خانه‌دار شدن مردم یا یک خان مهم در برابر مردم شده است. سال‌ها پیش یکی از خطبای جمعه شهرداری اطراف اصفهان در نمازجمعه گفته بود برای تنبیه مردم حسین به خاطر جنگ تحمیلی بهترین تنبیه این است که به او زمینی تحویل دهند و بگویند برود از شهرداری جواز ساخت بگیرد!

شهرداری باید ریل ساخت‌وساز مردم باشد. باید هرکس که خواست خانه‌ای بسازد، مشتاقانه وارد شهرداری منطقه شود و از خدمات شهرداری و قانونی شهرداری برای ساختن خانه‌ای ایمن، مناسب و بیادسترسی آسان و راه مناسب بهره‌مند شود.

دهر صورت برای رسیدن به شهر هم‌گرا و… باید به بهبود نسبت مردم با مدیریت شهری فکر کرد و راه چاره مناسب یافت. باید تلاش کرد تا شهرداری از مانعی پرخرج و خدمتکاری بداخلاق و ناتوان از راضی کردن ارباب‌رجوع به پیابوی دردمند و همکاری عاقل برای زندگی مردم مبدل شود.

اصفهان زیبا

* روایت شهر *

	در دو دهه اخیر مخصوصا سال های اخیر، حرکت شتابان به سمت الکترونیکی شدن شکل گرفته است؛ ولی عمدتا مبتنی بر نقشه راهی مشخص و شفاف نیست که همه ذی نفعان آن رادرك کنند.	
نیم‌نگاه		

<p>سال بیستم * شماره ۴۸۳ * دوشنبه * ۲۴ اردیبهشت ۱۴۰۲</p>	<p>۴</p>
--	----------

در شهر هوشمند نباید دچار عدم توازن شویم!

گفت‌وگو با دکتر سعید فردانی، دستیار ویژه شهردار و مدیرعامل سازمان فاوا



عکس از سعید شهردار

را اجرا کند، ابتدا باید طرح‌ش مشخص باشد تا بتواند تمام عوامل اجرایی پروژه، جزئیات پروژه، ترتیب و توالی زیرپروژه‌ها را با هم هماهنگ کند تا بعد به نتیجه موفقی برسد. اگر بدون طرح وارد اجرا شویم، نتیجه‌ای جز شکست نخواهیم داشت. بحث نقشه‌راه، برنامه‌استراتژیک، معماری سازمانی و… کلیدواژه‌هایی هستند که در هوشمندسازی شهر مطرح شده‌اند؛ ولی تاکنون سند جامع، مانع و مصوبی برای سازمان دهی و هدایت حرکت گسترده‌ای مثل هوشمندسازی در شهر مشخص نیست.

به نظر می‌رسد در چرخه حرکتی شهرداری اصفهان، پس از سال‌ها که اسم

حرکت‌های نرم‌افزاری و هوشمندسازی مطرح می‌شد، بالاخره در این دوره،

«رسمی» هم از بحث‌های هوشمندسازی در نظر گرفته شد. تقریباً در دو دهه اخیر که بنده می‌توانم بگویم درگیر بحث‌های برنامه‌توسعه و عملیاتی شهرداری اصفهان بودم، موضوع خدمات الکترونیک، شهر هوشمند، شهرداری الکترونیکی و… کلیدواژه‌هایی بود که در برنامه‌ها می‌آمد؛ اما پاسخ متناسب با این اسم نمی‌گرفت. علتش این بود که شاید شهرداری‌ها به قدری بحث‌های سخت‌افزاری و اجرا و میدان و کف شهر برایشان مهم بود که فرصتی برای توجه مناسب به این حوزه نداشتند. می‌توانم بگویم در دو دهه اخیر مخصوصا سال‌های اخیر، حرکت شتابان به سمت الکترونیکی شدن شکل گرفت؛ ولی عمدتا مبتنی بر نقشه راهی مشخص و شفاف نیست که همه ذی نفعان آن رادرك کنند. یک کسی وقتی می‌خواهد پروژه‌ای

بخش خصوصی، مردم، گردشگران، ارگان‌های شهری، شهرداری، شورای شهر و… تمام این ذی نفعان باید در نقشه راه دیده شوند. اینجااست که توجه به ابعاد و الزام‌ها می‌تواند موفقیت‌ها را پدیدارتر و مناسب‌تر کند. کاری که الان دارد در ادامه کارهای قبلی انجام می‌شود این است که نقشه راه تدوین‌شده را از زوایای ذی نفعان مختلف مورد بررسی قرار می‌دهیم تا بتوانیم یک مانیفست مشخص برای یک تحول بنیادین داشته باشیم.

الزام‌های تحول چه در حوزه طرح و برنامه‌و چه در زمینه ساختار چیست؟

در بحث تحول چند رویکرد باید اتفاق بیفتد؛ یکی نگرش، یکی ساختار و یکی فرایند است. این سه تا انجام نشود، تحولی نخواهیم داشت. قطعا در حوزه

ساختاری نیاز به تحول داریم؛ اما قبیش باید نگرش‌ها تغییر کند؛ مثلا ظرفیت سازمان فاوا از لحاظ عده و غده و بودجه سالیانه برداشته شده و شمای ۷۰درصدی از فضایی‌که قرار است به سمتش حرکت کنیم، در برنامه و بودجه ۱۴۰۲ مطرح شده است. این نقطه امیدوی است برای حرکت به سمت شهر هوشمند! باید توجه داشت که شهر هوشمند بدون توجه به ابعاد و الزاماتش محکوم به شکست است. مثل این است که شما تصمیم بگیرید به مسافرت بروید؛ ولی لوازم سفری‌ت را برندارید. شهر هوشمند، ذی نفعان مختلفی دارد؛

شویم، باید نگاهمان را اصلاح کنیم که از این فاوا چه انتظاری داریم؟ در دنیا بر اساس استراتژی‌ها و اولویت‌ها، ساختار تغییر می‌کند. این‌گونه نیست که دفعتا بگویند ما می‌خواهیم ساختار را تغییر دهیم. اول، مقصد را مشخص و پس از آن برآورد می‌کنند که با چه ساختاری می‌توان به مقصد رسید. دنیا‌نقش‌های مختلفی برای فناوری در ساختارهای سازمانی دیده است. بالاترین سطح این نقش‌ها، سطح حاکمیتی است. به نظر می‌رسد با اکوسیستم حرکتی که فعلا در ایران و دنیاست، فناوری اطلاعات تعد دوم موفقیت هر کسب‌وکاری است؛ یعنی اگر کسب‌وکارم در حوزه ماشین‌آلات یا مثلا آموزش یا مدیریت شهری است، بعد دوم فعالیتیم، فضای فناوری اطلاعات است. سازمانی‌که انعطاف‌پذیری کمی دارد، برای چنین شرایطی پاسخ‌گوی نیازها نیست. درمجموع باید ابتدا بر نگرش‌ها، سپس ساختار و بعد فرایندها متمرکز شویم تا بتوانیم پاسخ‌گوی نیازها باشیم.

!! تغییر نگرش از کجا شروع می‌شود؟ ما می‌گوییم تغییر نگرش از بالا شروع می‌شود. رفتار سازمانی برگرفته از زبان و رفتار مدیران ارشد است. به نظر من همه مدیران ارشد و در سطح بعد، کارشناسان فناوری اطلاعات چنین شرایطی تغییر نگرش را دارند. الان شهرداری پروژه‌هایی را به عنوان

خدمات الکترونیکی تعریف کرده است. در حال حاضر این پروژه‌ها با ساختار فعلی قابلیت اجرایی دارد؟ تجربه ما در ایران نشان داده است که از کمترین ظرفیت‌ها، بیشترین بهره‌وری را داریم. کاری که الان دارد اتفاق می‌افتد، فوق‌العاده است. تا زمانی که بیرون از سازمان فاوا بودم، این استدلال را نداشتم. شاید بهره‌وری را ۵۰درصد می‌دیدم. الان نه فقط سازمان فاوا،

● ● ●

اتفاقی که افتاده و بحث‌های قبلی را تکمیل می‌کند این است که به الزام‌ها توجه کنیم و فقط به خدمات دقت نکنیم. تا الان شاید بر خدمات بیشتر تمرکز شده. اما از این پس باید بر الزام‌ها هم تمرکز داشته باشیم

اتفاق که افتاده و دارد بحث‌های قبلی را تکمیل می‌کند این است که به الزام‌ها هم توجه کنیم و فقط به خدمات توجه نکنیم. تا الان شاید بر خدمات بیشتر تمرکز شده، اما از این پس باید بر الزام‌ها هم تمرکز داشته باشیم تا بتوانیم خدمات پایدار ارائه دهیم. تفاوتی که فضای‌آی تی با سایر فضاها دارد این است که اگر غفلت کنیم، بسیار ضرری کنیم؛ برای همین در کنار نگاه به خدمات در شهر هوشمند توجه به الزام‌های شهر هوشمند هم در دستورکار ما قرار گرفته است تا بتوانیم پایدار خدمات هم داشته باشیم.



اصفهان من، شهر زندگی

کلنگ زنی پروژه مشارکتی امید با ۴۷ واحد مسکونی در خیابان گلستان

لزوم کوتاه‌کردن فرایندهای اداری



حیدری دلیل طولانی شدن زمان عقد قرارداد تا شروع عملیات کلنگ‌زنی را به مراحل اداری صدور پروانه، مشکلات صدور مجوز ارتفاع و سرای ۸ و ۱۰ و مباحث مربوط به شهرسازی دانست و بر ضرورت کوتاه‌کردن فرایندهای اداری و تسریع در انجام پروژه‌های مشارکتی با هدف تشویق و ترغیب سرمایه‌گذاران علاقه‌مند به مشارکت در پروژه‌های عمران شهری شهرداری اصفهان تاکید کرد.

بلکه اولویت آقای شهردار و شورای شهر نیز هوشمندسازی شده و نگاهی که مدیران پیدا کرده‌اند، این است که از فناوری اطلاعات به درستی استفاده کنند. بنده زمانی در هیئت‌مدیره سازمان تاکسی‌رانی، خیلی تلاش کردم چنین نگاهی به وجود آورم؛ اما نتوانستم جمع را قانع کنم. در آن زمان می‌گفتم با تکنولوژی نمی‌توان جنگید. ورود اسنپ به سیستم حمل‌ونقل کشور، همین مطلب را ثابت کرد. اسنپ به‌راحتی آمد و جای خود را در زندگی مردم باز کرد. این قدرت تکنولوژی است که اگر به موقع و به‌سرعت با آن هماهنگ نشویم، مجبور هستیم به دنبالش بدویم یا محو شویم.

!! در فضای فعلی به نظر شما به انتظارهایی که از فاوا وجود دارد، پاسخ داده شده است؟

قطعانه. به نسبت ظرفیت‌ها بهره‌وری بالاست؛ اما به نسبت انتظارها، پاسخ داده نشده است. دلایل مختلفی دارد که یکی از آن‌ها ساختار است. در بحث فناوری و سیاست آقای شهردار و بنده این نیست که نیازهای فناوری شهر و شهرداری را محدود به سازمان فاوا کنیم؛ اما باید توانمند باشیم تا بتوانیم برون‌سپاری کنیم. نکته‌ای که در شهر هوشمند باید به آن اشاره کنیم، الزام‌هاست. یکی از مهم‌ترین الزام‌های شهر هوشمند، سوادآی تی یا فناوری کارکنان، شهروندان و… است. این نکته مهمی است که بعضا به آن توجه نمی‌شود. نکته دوم، توجه به زیرساخت‌های یکپارچه شهر هوشمند است. وقتی می‌گوییم هوشمند، یعنی صردرد درست! یعنی اگر داده‌ای ثبت می‌شود، همان داده درست باشد که در جای دیگر از آن استفاده شده و تصمیم‌گیری بر اساس آن انجام می‌شود. ما در شهر هوشمند نباید دچار عدم توازن شویم. نباید این‌طور بشود که بر خدمات متمرکز شده، اما از امنیت، فرایند گردش اطلاعات و… غافل شویم. می‌توانم به ضرس قاطع بگویم این الزام‌ها، کوه یخی است که مستری نمی‌بیند؛ اما ضمانت‌پایداری و موفقیت خدمات الکترونیک و هوشمند است. اتفاقی که اخیرا افتاده و دارد بحث‌های قبلی را تکمیل می‌کند این است که به الزام‌ها هم توجه کنیم و فقط به خدمات توجه نکنیم. تا الان شاید بر خدمات بیشتر تمرکز شده، اما از این پس باید بر الزام‌ها هم تمرکز داشته باشیم تا بتوانیم خدمات پایدار ارائه دهیم. تفاوتی که فضای‌آی تی با سایر فضاها دارد این است که اگر غفلت کنیم، بسیار ضرری کنیم؛ برای همین در کنار نگاه به خدمات در شهر هوشمند توجه به الزام‌های شهر هوشمند هم در دستورکار ما قرار گرفته است تا بتوانیم پایدار خدمات هم داشته باشیم.

برای هوشمندسازی باید قلب‌ها را همراه کرد

گفت‌وگو با همایون یزدان پناه، دستیار سابق شهردار اصفهان در میز هوشمندسازی



❖ در دو سال گذشته یکی از برنامه‌های مهم شهرداری اصفهان، هوشمندسازی خدمات این نهاد بوده است. به همین دلیل از ابتدای شروع دوره جدید، راهدازی میز هوشمندسازی در دستور کار شهرداری قرار گرفت. همچنین انجام اقداماتی همچون غیرحضوری شدن فرایند دریافت پروانه ساخت، اپلیکیشن «اصفهان من» و راه‌اندازی سامانه‌ها برای وارد در همین مسیر یزدان پناه به چرایی روند کند هوشمندسازی در نهاد شهرداری پرداخته‌ایم. ❖

دولت الکترونیکی، هوشمندسازی و شهر هوشمند از مقدراری عقب‌ترشوع کنیم. سال ۱۳۷۹ یا ۱۳۸۰ قانونی تحت عنوان « طرح توسعه کاربری فناوری اطلاعات » که در آن زمان به « تکفا » مشهور بود، در مجلس شورای اسلامی به تصویب رسید. این قانون در آن زمان بود چه گرفت و رئیس جمهور وقت هم یک شخص خاص را برای اجرایی‌شدن این طرح منصوب کرد. الان که بیش از ۲۰ سال از آن زمان می‌گذرد، نه

به صد درصد اهدافی که در آن زمان در نظر گرفته شده بود، بلکه به ۷۰ درصد اهداف هم نرسیده‌ایم! این در حالی است که در کشورهای دیگری بنیم، در طول پنج‌شش سال به ۸۰ تا ۸۵ درصد اهداف رسیده‌اند. این یک سؤال است که ما چرا رسیدیم و آن‌ها رسیدند؟ الان در خدمات دولتی، بسیاری از امور به صورت غیرحضوری و الکترونیکی انجام می‌شود.

ما ۲۱ سال است که از سلامت الکترونیک صحبت می‌کنیم. در دولت فعلی با اهمتامی که آقای رئیسی به این موضوع دارد، باز هم وقتی به دکتر می‌روم، پرونده پزشکی‌ام در سیستم وجود ندارد، بلکه دکتر می‌گوید سابقه بیماری‌هایت را بگو! من هفته گذشته برای چکاپ پزشکی به یکی از کلینیک‌های پیشرفته اصفهان رفتم. در ابتدای ورودم به کلینیک هنوز به روش ۵۰ سال پیش، برای ایستادن در صف در کلاغ، آسانی را می‌نوشندند! این نوبت‌گرفتن را به صورت غیرحضوری هم می‌توان انجام داد. زیرساخت سخت‌افزاری و نرم‌افزاری اش هم موجود است؛ اما هنوز

برای نوبت‌دادن از کاغذ استفاده می‌شود. از صبح باید در کلینیک حاضر شوی و نوبت دریافت کنی و… بعد از این مرحله دوسری فرم مشخصات شناسنامه‌ای و… به من دادند؛ در حالی که همه این‌ها زشش سال قبل در دسترس ادارات است. بایک‌کد ملی می‌توان به همه این‌ها دسترسی داشت. البته در مراحل بعد در یکی از چکاپ‌ها دکتر گفت شما سوال قبل هم به اینجا آمده‌ای! معلوم شد سابق چکاپ قبلی محفوظ است. وازین نرفته است که جای امیدواری دارد. در واقع حرکت‌هایی کرده‌ایم؛ اما متأسفانه کار را کامل از سفر تا صد انجام نمی‌دهیم! برای حساب بازکردن در بانک هم همین ماجرا وجود دارد. در بسیاری از بانک‌ها فقط به صورت حضوری امکان افتتاح حساب وجود دارد. وقتی هم به صورت حضوری مراجعه می‌کنند، شش‌هفت فرم به شما می‌دهند که تکمیل کنید! حتی گاهی هنوز فتوکپی کارت ملی دریافت می‌کنند که به طور رسمی خلاف قانون است. البته در طرف مقابل بانک‌هایی هم وجود دارد؛ مانند بانک رسالت که حتی سفته‌راه هم به صورت الکترونیکی قبول می‌کنند؛ درحالی‌که تجربه و سرمایه بانک رسالت کمتر از سایر بانک‌هاست؛ اما توانسته است خدماتش را غیرحضوری کند. در شهرداری هم دقیقاً همین مسائل وجود دارد.

❖ بحث هوشمندسازی و خدمات الکترونیکی در شهرداری اصفهان مبحثی تازه و جدید نیست. شما سال‌ها به عنوان ریاست سازمان فاوا در شهرداری اصفهان فعالیت کرده‌اید. در این سال‌ها چه فعالیت‌هایی در این زمینه صورت گرفته است؟

سال ۱۳۸۳ که بنده از بخش خصوصی به واسطه دکتر سقایان نژاد برای الکترونیکی کردن خدمات به شهرداری

اصفهان آمدم، گفتم انگیزه‌ای برای ورود به شهرداری ندارم؛ مگر اینکه سیستم را به هم بریزم! به این معنا که خدمات الکترونیکی و شفافیت را جایگزین وضعیت فعلی کنیم. ایشان هم گفت به هم بریز؛ ولی آرام به هم بریز! حال‌نگاه می‌کنم در مدت یازده‌هوازده‌سالی که به‌عنوان مدیر سازمان فاوا فعالیت کردم، اگر بخواهم موفقیت را از رزبایی کنم، در بهترین حالت ۵۰ درصد بوده است. این قابل قبول نیست. حداقل باید هفتاد هشتاد درصد بوده باشد. چرا نتوانستیم؟ یکی به دلیل ضعف خودم بوده است. من نوعی به‌عنوان مدیر سازمان فناوری اطلاعات با اینکه رشته تخصصی‌ام همین بوده و پیش از این هم تجربه مدیریت داشتم، باز هم توانایی‌هایم برای این کار کافی نبود. چرا کافی نبود؟ چون مدیریت، مهندسی نیست؛ تجربه مدیریت داشتم، تخصص نداشتم. به همین دلیل به دانش مدیریت نرسیدم. این سمت حرکت کردم که دانش مدیریت را کسب کنم.

❖ سازمان فاوا در این سال‌ها بر اساس چه نقشه‌راهی حرکت کرده است؟

در دهه هشتاد اولین سازمانی که در شهرداری برنامه استراتژیک داشت، سازمان فاوا بود. در آن زمان با کمک شرکت مشاوری که داشتیم، الگوها و استانداردی را مبتنی بر اسناد سازمانی شهرداری تهیه کردیم. این الگو برنامه جامع فناوری اطلاعات مبتنی بر معماری سازمان » نام‌گذاری شد. «مبتنی بر معماری سازمان » خیلی مهم است. ما از چشم‌انداز یا راهبرد‌ها و پروژه‌ها‌ها راه‌تیه کردیم. این برنامه را که در شورای سازمان مطرح کردیم، شهردار وقت گفت وقتی مادر کلان شهرداری اصفهان برنامه استراتژیک نداریم، شما به‌عنوان سازمان وابسته، چگونه و بر چه اساسی برنامه استراتژیک تهیه کرده‌اید؟ ما گفتیم این را برای حل‌شدن مشکل خودمان تهیه کردیم. وقتی برنامه استراتژیک شهرداری تهیه شد، این را به روز می‌کنیم.

❖ این برنامه در مرحله اجرا تا چه اندازه محقق شد؟

ابتدا کار خوب پیش می‌رفت؛ اما هرچه جلوتر می‌رفتیم کار سخت‌تر می‌شد. بعد از پنج سال که برنامه ما تمام شد، پیشرفت ما ۴۰ درصد بود. من یک آسیب‌شناسی کردم که چرا به اهداف نرسیدیم و ۵۴ درصد پیشرفت کردیم. در تحلیل و آسیب‌شناسی، به چند نکته رسیدیم. اول اینکه برنامه به‌طور کامل اجرا نشده بود. یک بخشی از برنامه، مدیریت‌بخش دیگری فی بود. ما مهندس‌ها به بخش فنی وارد بودیم و بها می‌دادیم؛ اما به بخش مدیریتتی که از جنس علوم انسانی بود بها نمی‌دادیم؛ مثلاً یکی از نکات مدیریتی (که در سند جزو وظایف من بود و من دیده بودم اما جدی نگرفته بودم) این بود که اجرای طرح، منوط به اصلاح ساختار مدیریتی است؛ یعنی باید

ساختار مدیریتی اصلاح شود تا بتوان طرح را اجرا کرد.

❖ ساختار فاوا متناسب با وظایفش نبود؟

بله؛ متناسب نبود. سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات شهرداری اصفهان، پیش از این تحت عنوان «سازمان خدمات کامپیوتری» شناخته می‌شد. این سازمان از سال ۱۳۶۹ صرفاً در حد ارائه دوسه خدمت به قسمت‌های مالی، حسابداری و پرسنلی فعالیت می‌کرد. در زمان ما، نا‌مش تغییر یافت و رویکردمان این شد که مردم در خانه نشینند و کارها را انجام دهند. این رویکرد در آن زمان، یک رویکرد جدید بود؛ ولی ساختار، همان ساختار بود.

❖ در سند استراتژیک هم با همان ساختار چلو تقه بودید؟

خیر؛ چون ما می‌خواستیم شهر الکترونیکی ایجاد کنیم. این ساختار به‌ما اجازه نمی‌داد؛ مثلاً فاوا زیرمجموعه معاونت مالی اداری بود. این به خاطر سابقه‌اش بود که معمولاً خدمات خود را به بخش مالی و اداری، ارائه می‌داد. در آن زمان ۸۰ درصد کار ما مالی و

اداری بود. در سند نوشته بود شما باید به چند اجبار توجه کنید. یکی اینکه چون می‌خواهید در همه حوزه‌ها وارد شوید و همه قسمت‌ها از شما سرویس می‌خواهند، سازمان شما باید از زیرمجموعه معاونت مالی اداری به زیرمجموعه بالاترین مقام اداری منتقل شود. این را ما در جلسات مختلف هم مطرح کردیم؛ اما شاید آنچنان که باید محکم طرح نکردیم؛ چون خود ما هم مهندسی فکر می‌کردیم؛ تصور می‌کردیم، همین‌طور کار را جلو می‌بریم. از طرف دیگر معمولاً مقام بالادستی (که برای سازمان ما معاون مالی اداری بود) قبول نمی‌کند سازمان از زیرمجموعه‌اش بیرون برود. شاید اگر من هم بدم موافقت نمی‌کردم، به‌رحال ما این مطالبه را مطرح کردیم که جایگاه سازمان ارتقا یابد؛ ولی موافقت نشد. این نقطه ضعف ما بود. عمل نکردیم و مشاور هم می‌گفت وقتی عمل نکند نتخواهید توانست. در اجرا هم به همین حرف رسیدیم. پنج‌سالی بعد که به این حرف اعتقاد پیدا کردم و دوباره مطالبه کردم، خیلی در برابرمان مقاومت شد. می‌گفتند چارت مصوب است و نباید تغییر کند و… در آن زمان فاوا از زیرمجموعه معاونت مالی اداری به زیرمجموعه معاونت برنامه‌ریزی منتقل شده بود.

❖ اهمیت ارتقای جایگاه فاوا این است که بقیه قسمت‌ها و معاونت‌ها از او حساب ببرند؟

نه؛ «مدیر ارشد اطلاعات دیجیتال سازمان» در همه دنیا زیر نظر بالاترین مقام اجرایی است. حتی فناوری زیر نظر این مدیر است؛ اما اصل کار این مدیر نیست. مدیریت روند تولید اطلاعات و گردش اطلاعات و وظیفه اوست. فناوری یک ابزار است که

زیرمجموعه‌اش می‌شود. در دنیا وقتی بررسی کردیم دیدیم این کار را کرده‌اند. اهمیت ارتقای جایگاه، لزوماً این نیست که بقیه از او حساب ببرند. مسئله این است که بتواند خدمات متوازن به همه قسمت‌ها ارائه کند. همین‌الان که فاوا زیرمجموعه معاونت برنامه‌ریزی است، اگر بررسی کنیم می‌بینیم پیشترین کارها و خدمات فناوری در حوزه برنامه‌ریزی ارائه می‌شود و بقیه معاونت‌ها و سازمان‌ها شاکی هستند. من نوعی که مدیرعامل سازمان هستم، معاون برنامه‌ریزی را به‌عنوان رئیس هیئت‌مدیره می‌بینم. هر قدر هم که در برخورد با قسمت‌های مختلف عدالت داشته باشیم، در آن زمان، یک رویکرد جدید بود؛ ولی ساختار، همان ساختار بود.

❖ در سند استراتژیک هم با همان ساختار چلو تقه بودید؟

خیر؛ چون ما می‌خواستیم شهر الکترونیکی ایجاد کنیم. این ساختار به‌ما اجازه نمی‌داد؛ مثلاً فاوا زیرمجموعه معاونت مالی اداری بود. این به خاطر سابقه‌اش بود که معمولاً خدمات خود را به بخش مالی و اداری، ارائه می‌داد. در آن زمان ۸۰ درصد کار ما مالی و

اداری بود. در سند نوشته بود شما باید به چند اجبار توجه کنید. یکی اینکه چون می‌خواهید در همه حوزه‌ها وارد شوید و همه قسمت‌ها از شما سرویس می‌خواهند، سازمان شما باید از زیرمجموعه معاونت مالی اداری به زیرمجموعه بالاترین مقام اداری منتقل شود. این را ما در جلسات مختلف هم مطرح کردیم؛ اما شاید آنچنان که باید محکم طرح نکردیم؛ چون خود ما هم مهندسی فکر می‌کردیم؛ تصور می‌کردیم، همین‌طور کار را جلو می‌بریم. از طرف دیگر معمولاً مقام بالادستی (که برای سازمان ما معاون مالی اداری بود) قبول نمی‌کند سازمان از زیرمجموعه‌اش بیرون برود. شاید اگر من هم بدم موافقت نمی‌کردم، به‌رحال ما این مطالبه را مطرح کردیم که جایگاه سازمان ارتقا یابد؛ ولی موافقت نشد. این نقطه ضعف ما بود. عمل نکردیم و مشاور هم می‌گفت وقتی عمل نکند نتخواهید توانست. در اجرا هم به همین حرف رسیدیم. پنج‌سالی بعد که به این حرف اعتقاد پیدا کردم و دوباره مطالبه کردم، خیلی در برابرمان مقاومت شد. می‌گفتند چارت مصوب است و نباید تغییر کند و… در آن زمان فاوا از زیرمجموعه معاونت مالی اداری به زیرمجموعه معاونت برنامه‌ریزی منتقل شده بود.

❖ در شهرداری دقیق‌در چه جایگاهی باید قرار بگیرد؟

عنوانی که پیشنهاد کردم «مرکز تحول دیجیتال شهرداری» بود؛ مثل حراست که معاونت نیست؛ اما در کنار بالاترین مقام اجرایی است. این هم باید ایجاد شود. خودش باید بودجه داشته باشد. همه اتفاقات باید یکپارچه زیر نظر اینجا باشد. برایش باید معاونت‌ها و مدیریتی‌های گوناگون تفاوت نداشته باشد. وقتی این نباشد، کاریکاتوری رشد می‌کنیم؛ همان‌طور که تاکنون کاریکاتوری رشد کرده‌ایم. مثلاً در زیرساخت‌هایمان ممکن است از کوالا میور بالاتر باشیم؛ اما در خدمات از خیلی‌ها ضرها پایین‌تر هستیم.

❖ ارزیابی شما این است که عدم اصلاح ساختار یکی از موانع شهرداری برای بحث هوشمندسازی بوده‌است.

به غیر از این مورد، چه موانع دیگری وجود دارد؟

به‌طور کلی باید توجه داشت، ۷۰ درصد رشد شهر به‌سخت الکترونیکی و هوشمندشدن، مروهون حرکت‌های غیرفناورانه است.

خانم پروفیسور دامری، استاد تمام دانشگاه جنوای ایتالیا، در زمینه عملیاتی‌کردن هوشمندسازی کتابی دارد در آن می‌گوید در زمینه هوشمندسازی اقداماتی وجود دارد که اگر انجام نشود، همه فناوری‌های مربوط مثل شبکه‌سازی، امنیت دیجیتال، اینترنت، اینترنت و… می‌اثر می‌شود. یکی از این موارد اصلاح ساختار است و بحث دیگر، فرهنگ‌سازی است. در حوزه علوم انسانی و اجتماعی، مفاهیمی وجود دارد که من به‌عنوان یک مهندس، نه علمش را دارم و نه لزوماً تجربه‌اش را! مثلاً مفهوم «شهر هوشمند» و «هوشمندسازی» در کشور ما با کشورهای پیشرفته گاهی اوقات تفاوت دارد. در کشورهای پیشرفته نمی‌گویند؛ intelligent service به معنای « سرویس هوشیار »، بلکه می‌گویند smart service به معنای « سرویس زرنگ » که ما از آن به‌عنوان «هوشمند» یاد می‌کنیم. intelligent بیشتر شامل بحث‌های هوش مصنوعی و… می‌شود. smart یک نوع زیرکی و زرنگی است؛ مثل اینکه می‌گویند اصفهانی‌ها زرنگ هستند. این زرنگ بودن لزوماً به معنای پول درآوردن و… نیست، بلکه به معنای موقعیت‌شناسی بودن و فهمیدن اینکه چه حرفی را کجا بزیم و چه کاری را چگونه انجام دهیم. است.

❖ عموماً در ادارات ما وسایل و ابزار خیلی مجهز است؛ اما آن‌طور که باید از آن‌ها استفاده نمی‌شود؛ مثلاً سی‌دی خریدند و نصب کردند؛ اما وظیفه‌آن اصفهانی‌ها زرنگ هستند. این زرنگ بودن لزوماً به معنای پول درآوردن و… نیست، بلکه به معنای موقعیت‌شناسی بودن و فهمیدن اینکه چه حرفی را کجا بزیم و چه کاری را چگونه انجام دهیم. است.

بله میزان بهره‌وری ما از تجهیزات و فناوری‌هایی که خریده‌ایم، نسبت به دنیا، بسیار پایین‌تر است. الان بهتر شده. اوایل که کامپیوتر آمده بود، بعضی جاها خریده بودند و روی میز گذاشته بودند و روکش رویش می‌کشیدند؛ بعد آرام آرام اتوماسیون آمد و مجبور شدند استفاده کنند. من این‌ها را می‌خواهم. سیستم براری ادارای بخرم، ارزان می‌خرم. نمی‌روم سیستم ۴۰ میلیونی بخرم. سیستم پنج میلیونی می‌خرم. با اینکه حوزه تخصصی‌ام است و جا دارد که سیستم‌گران بخرم؛ اما به کارمندم درباره همین سیستم پنج میلیونی می‌گویم، ببین این همه امکانات دارید. چند درصد از استفاده می‌کنند؟ وقتی حتی تا بتوانی الکترونیکی کنی. اگر خواستی فرآیندهای پیچیده الکترونیکی کنی، سخت می‌شود و زمان، هزینه، اما و اگرها و… افزایش می‌یابد. این‌ها همان معضلاتی است که در ۲۰ سال گذشته داشته‌ایم؛ مثلاً در شهرداری در بحث تصویب تخفیفات شهرداری وقتی پنج‌شش صفته شرط و شروط داریم، در الکترونیکی کردن دچار مشکل می‌شویم. این‌گونه مردم هم گیج می‌شوند و هم ناراضی!

❖ در شهرداری دقیق‌در چه جایگاهی باید قرار بگیرد؟

عنوانی که پیشنهاد کردم «مرکز تحول دیجیتال شهرداری» بود؛ مثل حراست که معاونت نیست؛ اما در کنار بالاترین مقام اجرایی است. این هم باید ایجاد شود. خودش باید بودجه داشته باشد. همه اتفاقات باید یکپارچه زیر نظر اینجا باشد. برایش باید معاونت‌ها و مدیریتی‌های گوناگون تفاوت نداشته باشد. وقتی این نباشد، کاریکاتوری رشد می‌کنیم؛ همان‌طور که تاکنون کاریکاتوری رشد کرده‌ایم. مثلاً در زیرساخت‌هایمان ممکن است از کوالا میور بالاتر باشیم؛ اما در خدمات از خیلی‌ها ضرها پایین‌تر هستیم.

❖ می‌توان گفت هوشمندسازی یک جسم دارد و یک روح و مواردی که می‌فرمایید روح ما چاراست.

بله؛ مثل روح و جسم است. ما می‌گوییم فناورانه و غیرفناورانه! یک مفهوم علمی‌تر هم اگر بخواهم بگوییم این است که در کشورهای پیشرفته می‌گویند مفهوم smart city، سویشال تکنیکال است؛ یعنی اجتماعی فنی! اول هم اجتماعی است و بدقتی، مفهومی که مادر کشورهای جهان

سوم داریم تکنیکال صرف است! تکنیکال صرف از غرب به ما دیکته شده؛ ما این‌ها را از دانشگاه که نگرفته‌ایم، دانشگاه به من نگفته است این کار را بکن! من برای هوشمندسازی با رفته‌ام دنیا را دیده‌ام (که عموماً مدیران ما دنیا را نمی‌بینند) یا در هفتاد هشتاد درصد موارد، به سراغ شرکت‌های تجاری رفته‌ام که این تکنولوژی را وارد می‌کنند. آن شرکت‌ها اول از همه به من می‌گویند برای هوشمندسازی نیاز به شبکه، سویچ، روتر و… دارند. این‌ها را بیابورید تا کارتان درست شود. من به‌عنوان مدیر هم می‌گویم چه خوب! همین‌کار را می‌کنیم؛ بنابراین نسخه‌ای که این شرکت‌ها برای ما تجویز می‌کنند صرفاً تکنیکال است؛ چون هدفشان فروختن تجهیزات و فناوری‌شان است.

❖ عموماً در ادارات ما وسایل و ابزار خیلی مجهز است؛ اما آن‌طور که باید از آن‌ها استفاده نمی‌شود؛ مثلاً سی‌دی خریدند و نصب کردند؛ اما وظیفه‌آن اصفهانی‌ها زرنگ هستند. این زرنگ بودن لزوماً به معنای پول درآوردن و… نیست، بلکه به معنای موقعیت‌شناسی بودن و فهمیدن اینکه چه حرفی را کجا بزیم و چه کاری را چگونه انجام دهیم. است.

بله میزان بهره‌وری ما از تجهیزات و فناوری‌هایی که خریده‌ایم، نسبت به دنیا، بسیار پایین‌تر است. الان بهتر شده. اوایل که کامپیوتر آمده بود، بعضی جاها خریده بودند و روی میز گذاشته بودند و روکش رویش می‌کشیدند؛ بعد آرام آرام اتوماسیون آمد و مجبور شدند استفاده کنند. من این‌ها را می‌خواهم. سیستم براری ادارای بخرم، ارزان می‌خرم. نمی‌روم سیستم ۴۰ میلیونی بخرم. سیستم پنج میلیونی می‌خرم. با اینکه حوزه تخصصی‌ام است و جا دارد که سیستم‌گران بخرم؛ اما به کارمندم درباره همین سیستم پنج میلیونی می‌گویم، ببین این همه امکانات دارید. چند درصد از استفاده می‌کنند؟ وقتی حتی تا بتوانی الکترونیکی کنی. اگر خواستی فرآیندهای پیچیده الکترونیکی کنی، سخت می‌شود و زمان، هزینه، اما و اگرها و… افزایش می‌یابد. این‌ها همان معضلاتی است که در ۲۰ سال گذشته داشته‌ایم؛ مثلاً در شهرداری در بحث تصویب تخفیفات شهرداری وقتی پنج‌شش صفته شرط و شروط داریم، در الکترونیکی کردن دچار مشکل می‌شویم. این‌گونه مردم هم گیج می‌شوند و هم ناراضی!

❖ می‌توان گفت هوشمندسازی یک جسم دارد و یک روح و مواردی که می‌فرمایید روح ما چاراست.

بله؛ مثل روح و جسم است. ما می‌گوییم فناورانه و غیرفناورانه! یک مفهوم علمی‌تر هم اگر بخواهم بگوییم این است که در کشورهای پیشرفته می‌گویند مفهوم smart city، سویشال تکنیکال است؛ یعنی اجتماعی فنی! اول هم اجتماعی است و بدقتی، مفهومی که مادر کشورهای جهان

اصفهان زیبا

❖ روایت اصفهان ❖

مدیران از کف میدان عمل فاصله دارند؟

نکته دقیقی است. چیزی که تحت عنوان انفکاک مدیریت و کف میدان عمل گفتید وجود دارد؛ ولی فراتر از آن، مدیران ما در سطح کلان، درک درستی از مباحث دیجیتال و تحول دیجیتال ندارند. نه با این دانش آشنا هستند و نه توقع است که آشنایی داشته باشند. مدیران خیلی اوقات سیاسی‌اند. ممکن است مذهبی و دینی باشند و در اکثر اوقات عمرانی‌اند. بیشترین مدیران کشور ما بعد از انقلاب از گرایش‌های عمران و مکانیک بوده‌اند. از آن‌ها نمی‌شود توقع داشت که با این مفاهیم آشنایی داشته باشند. مسئله اصلی، ساختار است که باید جایگاه تحول دیجیتال را درست تعریف کرده باشد. مفهوم دیجیتال چون جدید است، فرد باید برای آن وقت بگذارد. مدیر، نه وقتش را دارد و نه علاقه‌اش را که در این حوزه مطالعه کند؛ به همین دلیل بالاترین مقام اجرایی باید اختیاراتش در این حوزه را به مدیر ارشد اطلاعات دیجیتال تفویض کند. همه اتفاق‌ها هم زیر نظر او انجام می‌شود. وقتی این مدیر ارشد اطلاعات دیجیتال ندارد، بالاترین مقام اجرایی، کارها را به یک کارشناس دیجیتال رجاع می‌دهد و این کارشناس هم در حد مدیریت ارشد، دانش ندارد و اگر داشته باشد هم اختیاراتش را ندارد. این مدیر ارشد باید بگوید که برای انجام این کار، نیاز به این فناوری نداری!

❖ در نهایت در حوزه حرکت‌های غیرفناورانه که برای هوشمندسازی لازم است، شهرداری باید چه اقداماتی انجام دهد؟

ما نیاز به مدلی داریم که بر اساس اقتصادات خودمان باشد. در آن باید مباحث جامعه‌شناسی، روان‌شناسی و… دیده شود. ما این مدل را با اقتضای خودمان نداریم. برنامه را بر اساس اقتضای غربی تهیه می‌کنیم و به همین دلیل جواب نمی‌دهد. ما این ظرفیت را در تمدن ایرانی اسلامی داریم که از علم بالاتر برویم و به حکمت برسیم که بالاتر از علم است. شیخ بهایی، اله‌وردی‌خان و… نمونه این حکمت بوده‌اند. پیشرفت ما ایرانی‌ها در تاریخ با علم نبوده؛ با حکمت بوده و این حکمت خیلی بالاتر از علم‌ی است که الان در دنیا وجود دارد.

این شهرداری با « اصفهان من » شهر زندگی » این کار را شروع کرده؛ اما هنوز حرکت‌های جدی انجام نشده است. نباید کارها را متوقف کنیم؛ اما موازی با مدل مفهومی باید تکمیل و مدل عملیاتی ایجاد شود. مشکلی که الان ما داریم این است که مباحث نظری را در اولویت خود قرار نمی‌دهیم. مدیران معمولاً می‌گویند عمل‌گرا باشید! این حرف خطرناکی است. عمل‌گرایی خوب است؛ به شرطی که بر اساس مبانی نظری درستی باشد. این مبانی را کتاگر گذاشته‌ایم و دائم داریم عمل می‌کنیم و این عمل‌ها ترکیبی از خوب و بد است. اصفهان در این سال‌ها خیلی عمل کرده است؛ اما آیا بهتر از ۲۰ سال پیش شده است؟ کسی که ۲۰ سال پیش در این شهر زندگی می‌کرد، با احتیاط‌اب و ترفاکی و آلودگی صوتی و آراش و… زندگی بیشتر شده است. میزان جمع‌آوری زباله و… بیشتر شده است. شاخص‌های کمی پیشرفت کرده‌است؛ اما آیا شاخص‌های کیفی هم پیشرفت داشته است؟! چرا مهاجرت معکوس از اصفهان بیشتر شده؟ در پایان این خاطره را بگویم که در دیدار با یکی از مدیران موفق دنیا وقتی تجربیات خود را در زمینه فناوری دیجیتال ارائه می‌داد، دائماً این جمله را تکرار می‌کرد که «change you to change your mind» من خیلی بر این جمله تمرکز کردم و دقیق شدم. «قلب را تغییر بده تا ذهنت تغییر کند» یعنی چی؟ بعدها متوجه شدم که اگر ما می‌خواهیم تغییر نگرش دهیم باید از قلب‌ها ورود کنیم؛ با زور و ابلاغ و… نمی‌شود. در غرب همین کار را می‌کنند. اول فیلم می‌سازند، تخلیش را ایجاد می‌کنند و بعد به سمت حرکت می‌کنند. معمولاً ما مهندسی‌ها به این کارها اعتقاد نداریم.

مدیران از کف میدان عمل فاصله دارند؟

نکته دقیقی است. چیزی که تحت عنوان انفکاک مدیریت و کف میدان عمل گفتید وجود دارد؛ ولی فراتر از آن، مدیران ما در سطح کلان، درک درستی از مباحث دیجیتال و تحول دیجیتال ندارند. نه با این دانش آشنا هستند و نه توقع است که آشنایی داشته باشند. مدیران خیلی اوقات سیاسی‌اند. ممکن است مذهبی و دینی باشند و در اکثر اوقات عمرانی‌اند. بیشترین مدیران کشور ما بعد از انقلاب از گرایش‌های عمران و مکانیک بوده‌اند. از آن‌ها نمی‌شود توقع داشت که با این مفاهیم آشنایی داشته باشند. مسئله اصلی، ساختار است که باید جایگاه تحول دیجیتال را درست تعریف کرده باشد. مفهوم دیجیتال چون جدید است، فرد باید برای آن وقت بگذارد. مدیر، نه وقتش را دارد و نه علاقه‌اش را که در این حوزه مطالعه کند؛ به همین دلیل بالاترین مقام اجرایی باید اختیاراتش در این حوزه را به مدیر ارشد اطلاعات دیجیتال تفویض کند. همه اتفاق‌ها هم زیر نظر او انجام می‌شود. وقتی این مدیر ارشد اطلاعات دیجیتال ندارد، بالاترین مقام اجرایی، کارها را به یک کارشناس دیجیتال رجاع می‌دهد و این کارشناس هم در حد مدیریت ارشد، دانش ندارد و اگر داشته باشد هم اختیاراتش را ندارد. این مدیر ارشد باید بگوید که برای انجام این کار، نیاز به این فناوری نداری!

❖ در نهایت در حوزه حرکت‌های غیرفناورانه که برای هوشمندسازی لازم است، شهرداری باید چه اقداماتی انجام دهد؟

ما نیاز به مدلی داریم که بر اساس اقتصادات خودمان باشد. در آن باید مباحث جامعه‌شناسی، روان‌شناسی و… دیده شود. ما این مدل را با اقتضای خودمان نداریم. برنامه را بر اساس اقتضای غربی تهیه می‌کنیم و به همین دلیل جواب نمی‌دهد. ما این ظرفیت را در تمدن ایرانی اسلامی داریم که از علم بالاتر برویم و به حکمت برسیم که بالاتر از علم است. شیخ بهایی، اله‌وردی‌خان و… نمونه این حکمت بوده‌اند. پیشرفت ما ایرانی‌ها در تاریخ با علم نبوده؛ با حکمت بوده و این حکمت خیلی بالاتر از علم‌ی است که الان در دنیا وجود دارد.

این شهرداری با « اصفهان من » شهر زندگی » این کار را شروع کرده؛ اما هنوز حرکت‌های جدی انجام نشده است. نباید کارها را متوقف کنیم؛ اما موازی با مدل مفهومی باید تکمیل و مدل عملیاتی ایجاد شود. مشکلی که الان ما داریم این است که مباحث نظری را در اولویت خود قرار نمی‌دهیم. مدیران معمولاً می‌گویند عمل‌گرا باشید! این حرف خطرناکی است. عمل‌گرایی خوب است؛ به شرطی که بر اساس مبانی نظری درستی باشد. این مبانی را کتاگر گذاشته‌ایم و دائم داریم عمل می‌کنیم و این عمل‌ها ترکیبی از خوب و بد است. اصفهان در این سال‌ها خیلی عمل کرده است؛ اما آیا بهتر از ۲۰ سال پیش شده است؟ کسی که ۲۰ سال پیش در این شهر زندگی می‌کرد، با احتیاط‌اب و ترفاکی و آلودگی صوتی و آراش و… زندگی بیشتر شده است. میزان جمع‌آوری زباله و… بیشتر شده است. شاخص‌های کمی پیشرفت کرده‌است؛ اما آیا شاخص‌های کیفی هم پیشرفت داشته است؟! چرا مهاجرت معکوس از اصفهان بیشتر شده؟ در پایان این خاطره را بگویم که در دیدار با یکی از مدیران موفق دنیا وقتی تجربیات خود را در زمینه فناوری دیجیتال ارائه می‌داد، دائماً این جمله را تکرار می‌کرد که «change you to change your mind» من خیلی بر این جمله تمرکز کردم و دقیق شدم. «قلب را تغییر بده تا ذهنت تغییر کند» یعنی چی؟ بعدها متوجه شدم که اگر ما می‌خواهیم تغییر نگرش دهیم باید از قلب‌ها ورود کنیم؛ با زور و ابلاغ و… نمی‌شود. در غرب همین کار را می‌کنند. اول فیلم می‌سازند، تخلیش را ایجاد می‌کنند و بعد به سمت حرکت می‌کنند. معمولاً ما مهندسی‌ها به این کارها اعتقاد نداریم.

بورس اقتصاد دیجیتال راهدان‌داری می‌شود



وزیر ارتباطات با بیان اینکه به‌زودی دسترسی ۸۰ درصد مردم به خدمات فیبر نوری فراهم می‌شود، از تشکیل بورس اقتصاد دیجیتال در آینده‌ای نزدیک خبر داد.

به گزارش مهر، عیسی زارع‌پور در چهارمین همایش صندوق توسعه ملی اظهار کرد: سهم اقتصاد دیجیتال از تولید ناخالص داخلی در کشور ما به ۷.۹ درصد رسیده، اما در دنیا میانگین ۱۵ درصد است که قرار است در برنامه هفتم حداقل ۱۰ درصد شود.

او گفت: قرار است ۵۰۰ هزار نفر آموزش اقتصاد دیجیتال ببینند و ظرف شش ماه سند هوش مصنوعی در دولت تهیه شود. همچنین مقرر شده بورس اقتصاد دیجیتال در آینده نزدیک تشکیل شود. وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات افزود: در حال حاضر ۱۲۵ شهر در کشور داریم که یک سوم آن‌ها تحت پوشش فیبر نوری است و به‌زودی دسترسی ۸۰ دصد مردم به خدمات فیبر نوری فراهم می‌شود. او تصریح کرد: ما در سه نقطه کشور در حال راه‌اندازی قطب‌های داده هستیم و آماده‌ایم مزارع پردازش داده را تأسیس کنیم. به گفته زارع‌پور، رشد اقتصاد در کشور پایین بوده است؛ اما رشد اقتصاد دیجیتال حداقل ۱۰ درصد بوده و ۲۵ درصد از رشد را بر عهده دارد. او در ادامه با اشاره به نقش این صندوق در تحقق اهداف برنامه هفتم پیشرفت در بخش توسعه اقتصاد دیجیتال گفت: در تعریف اقتصاد دیجیتال این طور می‌گویند که ارزش آفرینی اقتصادی مبتنی بر فناوری‌های نوین است. لایه هسته آن نرم افزار و تولید سخت‌افزار است و در لایه بعد اقتصاد دیجیتال، اشتراکی، خدمات دیجیتال … است. در لایه آخر نیز اقتصاد دیجیتالی شده و تجارت الکترونیک و … است. زارع‌پور افزود: در قانون برنامه توسعه هفتم، یک فصل برای اقتصاد دیجیتال است. بین ۵ تا ۷ درصد قوانین قانون برنامه مستقیم و غیرمستقیم به اقتصاد دیجیتال مرتبط است. برخی فناوری‌های کلیدی در زیست‌بوم اقتصاد دیجیتال شامل تلفن همراه، هوش مصنوعی، پردازش ابری، امنیت سایبری، تحلیل داده‌های کلان، واقعیت افزوده، رباتیک و اینترنت اشیا است. او ادامه داد: ما تا پایان برنامه مکلف شده‌ایم که تمام ساختمان‌های کشور از طریق بسته‌ری فیبر نوری به اینترنت متصل شوند. همچنین رسمیت بخشیدن به دارایی‌های دیجیتال دیگر تکلیفی است که ما داریم و همراه آن باید تسهیل ورود این شرکت‌ها به بورس انجام شود که منجر به رشد آن‌ها خواهد شد.

پُرشدگی ۶۷ درصدی سدهای کشور

سخن‌گوی صنعت آب گفت: میزان آب ورودی به سدهای کشور با وجود پرشدگی ۶۷ درصدی، همچنان ۳ درصد کاهش را نسبت به سال آبی گذشته نشان می‌دهد و مصرف آب در سطح کشور همچنان نیازمند توجه و مراقبت است. قاسم‌زاده وضعیت بارش پایتخت را همچنان کاهشی عنوان کرد و گفت: مجموع پنج سد استان تهران، اکنون ۲۶ درصد پرشدگی دارد که این میزان نشانگر ۶ درصد کاهش حجم مخازن این استان نسبت به سال آبی گذشته است. سخن‌گوی صنعت آب کشور خاطرنشان کرد: تغییرات اقلیمی که نسبتاً آن در بسیاری از کشورهای دنیا به‌ویژه ویتنام مشهود است، افزایش حرارت زمین و به‌تبع آن، افزایش قدرت تبخیر را رقم خواهد زد و این تهدیدی برای منابع آب سطحی کشور خواهد بود.

به گزارش مهر، فیروز قاسم‌زاده اظهار کرد: بارش‌های دو ماه گذشته، منجر به پر شدن کامل برخی سدهای کشور از جمله سد هایی در استان خوزستان، آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی، کهگیلویه و بویراحمد، کردستان، هرمزگان، کرمانشاه، ایلام و سیستان و بلوچستان شد. او افزود: هرچند بارش هایی که طی مدت اخیر دریافت شده، تنش آبی در برخی استان‌های کشور به‌خصوص در منطقه جنوب شرق را در سال آبی پیش رو برطرف کرده اما میزان آب ورودی به سدهای کشور علی‌رغم پرشدگی ۶۷ درصدی، همچنان ۳ درصد کاهش را نسبت به سال آبی گذشته نشان می‌دهد و مصرف آب در سطح کشور همچنان نیازمند توجه و مراقبت است. قاسم‌زاده وضعیت بارش پایتخت را همچنان کاهشی عنوان کرد و گفت: مجموع پنج سد استان تهران، اکنون ۲۶ درصد پرشدگی دارد که این میزان نشانگر ۶ درصد کاهش حجم مخازن این استان نسبت به سال آبی گذشته است. سخن‌گوی صنعت آب کشور خاطرنشان کرد: تغییرات اقلیمی که نسبتاً آن در بسیاری از کشورهای دنیا به‌ویژه ویتنام مشهود است، افزایش حرارت زمین و به‌تبع آن، افزایش قدرت تبخیر را رقم خواهد زد و این تهدیدی برای منابع آب سطحی کشور خواهد بود.

رئیس سازمان بازرسی کل کشور گفت: از ۱۵۰ میلیارد دلار سرمایه صندوق ۱۰۰ میلیارد دلار توسط دولت‌های مختلف برداشته شده است. آبی‌می‌توان گفت به صندوق به چشم سرمایه‌گذاری نگاه می‌کنیم ؟ به گزارش مهر، ذبیح‌الله خداییان در چهارمین همایش صندوق توسعه ملی اظهار کرد: طبق ماده ۱۶ قانون احکام دائمی صندوق توسعه ملی با هدف تبدیل بخشی از عواید ناشی از نفت و گاز به ثروت‌های ماندگار و مولد و سرمایه‌های زاینده اقتصادی و حفظ سهم نسل‌های آینده از منابع نفت و گاز تشکیل شده است.

رئیس سازمان بازرسی گفت: طبیعی است اقتصادی که سال‌ها وابسته به نفت و گاز بوده، نمی‌توان به یک‌باره نقش نفت را در آن کم کرد. رهبری بارها تا تأکید کردند که

رئیس سازمان برنامه‌ویبودجه کشور از پیش‌بینی اعتبارات لازم برای تکمیل و بهره‌برداری از پروژه‌های اولویت‌دار و توجه ویژه به مسائل برزمین‌مانده استانی و ملی در قانون بودجه ۱۴۴۳

خبر داد. به گزارش تسنیم داود منظور در صفحه شخصی خود در فضای مجازی با اشاره به ویژگی‌های ممتاز قانون بودجه ۱۴۴۳ نوشت: پیش‌بینی اعتبارات لازم برای تکمیل و بهره‌برداری از پروژه‌های اولویت‌دار و توجه ویژه به مسائل برزمین‌مانده در سطح استانی و ملی از جمله رفع نقاط حادثه‌خیز در محورهای حمل‌ونقل یکی دیگر از ویژگی‌های ممتاز قانون بودجه ۱۴۴۳ است.

رئیس سازمان برنامه‌ویبودجه پیش‌ازاین نگهداشت کادر درمان و ارتقای نظام سلامت را از اولویت‌های اصلی دولت اعلام کرد و از اختصاص ۱۰ هزار میلیارد تومان اعتبار برای پرداخت فوق‌العاده خاص کارکنان نظام سلامت در بودجه امسال خبر داده بود. او همچنین از اعتبار ۱۷۲۸ میلیارد تومانی برای کمک به تغذیه کودکان دو سه‌ساله تغذیه در قانون بودجه سال جاری خبر داده و افزود بود: اعتبارات رفاه و تأمین اجتماعی از ۱۳۱ هزار میلیارد تومان در سال ۱۳۹۹ به ۶۳۰ همت در سال ۱۴۰۳ (رشد ۳۸۰ درصدی) افزایش یافته است. منظور اعلام کرده بود که با هدف تمرکززدایی در بودجه، اعتبارات طرح‌های استانی تملک دارایی‌های ثابت با ۲۰ درصد رشد از ۱۵۶ هزار میلیارد تومان رسید.

صنعتیان زیبا

اقتصاد



مستأجران اصفهانی با کمتر از این مبلغ نتوانند واحدی را برای اجاره پیداکنند، باید ودیعه بالاتری پرداخت کنند؛ اما مستأجران اصفهانی می‌گویند پرداخت ودیعه بالا در شرایطی که تورم افزایش یافته برایشان سخت است. کف قیمت رهن در اصفهان حدود ۲۰۰ میلیون تومان است. مستأجران در منطقه زینبیه اصفهان باید مبلغی معادل با ۲۰۰الی ۲۰۰ میلیون تومان در اختیار داشته باشند. اجاره واحدهای مسکونی در این منطقه نیز به‌طور میانگین ۳ الی ۴ میلیون تومان است. در منطقه احمدآباد و بزرگمهر نیز مستأجران باید مبلغی معادل با ۲۰۰الی ۲۰۰ میلیون تومان است. در شهید کشوری مستأجران می‌توانند با پرداخت مبلغی معادل با

بررسی نرخ رهن و اجاره در مناطق مختلف شهر اصفهان نشان می‌دهد تعداد آپارتمان‌های با اجاره کمتر از ۶ میلیون تومان انگشت‌شمار است. اگر هم به اسکان در خانه‌هایی ارزان‌تر خواهند شد. بررسی نرخ رهن و اجاره در مناطق مختلف شهر اصفهان نشان می‌دهد تعداد آپارتمان‌های با اجاره کمتر از ۶ میلیون تومان انگشت‌شمار است. اگر هم به اسکان در خانه‌هایی ارزان‌تر خواهند شد.

بررسی نرخ رهن و اجاره در مناطق مختلف شهر اصفهان نشان می‌دهد تعداد آپارتمان‌های با اجاره کمتر از ۶ میلیون تومان انگشت‌شمار است. اگر هم به اسکان در خانه‌هایی ارزان‌تر خواهند شد.

مستأجران اصفهانی با کمتر از این مبلغ نتوانند واحدی را برای اجاره پیداکنند، باید ودیعه بالاتری پرداخت کنند؛ اما مستأجران اصفهانی می‌گویند پرداخت ودیعه بالا در شرایطی که تورم افزایش یافته برایشان سخت است. کف قیمت رهن در اصفهان حدود ۲۰۰ میلیون تومان است. مستأجران در منطقه زینبیه اصفهان باید مبلغی معادل با ۲۰۰الی ۲۰۰ میلیون تومان در اختیار داشته باشند. اجاره واحدهای مسکونی در این منطقه نیز به‌طور میانگین ۳ الی ۴ میلیون تومان است. در منطقه احمدآباد و بزرگمهر نیز مستأجران باید مبلغی معادل با ۲۰۰الی ۲۰۰ میلیون تومان است. در شهید کشوری مستأجران می‌توانند با پرداخت مبلغی معادل با

رئیس سازمان بازرسی کل کشور گفت: از ۱۵۰ میلیارد دلار سرمایه صندوق ۱۰۰ میلیارد دلار توسط دولت‌های مختلف برداشته شده است. آبی‌می‌توان گفت به صندوق به چشم سرمایه‌گذاری نگاه می‌کنیم ؟ به گزارش مهر، ذبیح‌الله خداییان در چهارمین همایش صندوق توسعه ملی اظهار کرد: طبق ماده ۱۶ قانون احکام دائمی صندوق توسعه ملی با هدف تبدیل بخشی از عواید ناشی از نفت و گاز به ثروت‌های ماندگار و مولد و سرمایه‌های زاینده اقتصادی و حفظ سهم نسل‌های آینده از منابع نفت و گاز تشکیل شده است.

رئیس سازمان بازرسی گفت: طبیعی است اقتصادی که سال‌ها وابسته به نفت و گاز بوده، نمی‌توان به یک‌باره نقش نفت را در آن کم کرد. رهبری بارها تا تأکید کردند که

سخن‌گوی صنف جایگاه‌داران سوخت گفت: در حال حاضر نزدیک به ۸۰ درصد سوخت‌گیری در جایگاه‌ها با کارت سوخت شخصی صورت می‌گیرد. به گزارش تسنیم، رضا نواز، در جمع خبرنگاران اظهار داشت: در زمینه تجهیز تمامی جایگاه‌های عرضه سوخت به کارت‌خوان سیار، پیشرفت بسیار خوبی داشته‌ایم؛ به‌طوری‌که نزدیک به ۹۰ درصد جایگاه‌های عرضه سوخت سراسر کشور به کارت‌خوان‌های سیار مجهز شده‌اند.

او افزود: تا پایان بهار، پیش‌بینی می‌شود که تمامی جایگاه‌های عرضه سوخت به کارت‌خوان‌های سیار مجهز شوند.

سخن‌گوی صنف جایگاه‌داران سوخت تصریح کرد: میزان استفاده مردم از کارت سوخت شخصی مجدداً صعودی شده است؛ چراکه از ابتدای سال ۱۴۰۲ تاکنون که بیش از ۱۳ ماه می‌گذرد، میزان استفاده از کارت سوخت شخصی توسط مردم در زمان سوخت‌گیری با نرخ آزاد، سینوسی بوده به این معناکه در برخی مواقع سال بیشتر و در برخی زمان‌ها کمتر بوده است.

او ادامه داد: در حال حاضر نزدیک به ۸۰ درصد سوخت‌گیری در جایگاه‌ها با کارت سوخت شخصی صورت می‌گیرد.

نواز در پاسخ به سوآلی مبنی بر فروش کارت‌های سوخت شخصی با نرخ‌های عجیب در فضای مجازی گفت: این اقدامات غیرواقعی و بزرگ‌نمایی است؛ اینکه شخصی کارت سوخت خود را چند میلیون تومان به فروش بگذارد، یک کار اغراق‌آمیز است و بیشتر فضاسازی است تا اینکه به‌عنوان یک اقدام رواج یافته در نظر گرفته شود.

او افزود: اگر واگذار کردن کارت سوخت شخصی به اشخاص دیگر و خرید و فروش و اجاره آن ممنوع است، جادارد پلیس فتا در سکو‌هایی که این‌گونه تبلیغات منتشر می‌شود ورود کرده و اعلام تخلف کند؛ اما اینکه بگویم حجم زیادی از کارت‌های سوخت در حال

نزدیک شدن به فصل جابه‌جایی‌ها که بسیاری از قراردادهای اجاره مسکن به انتها می‌رسد، باعث شده تا میلیون‌ها اجاره‌نشین دل‌پره این را داشته باشند که آیا می‌توانند اقامت خود را در سرپناه استیجاری‌شان تمدید کنند یا مجبور به اسکان در خانه‌هایی ارزان‌تر خواهند شد.



گره هزار پیچ مالکیت سرخابی‌ها

در گفت‌وگو با کارشناس اقتصادی فوتبال بررسی شد



مهری ماصور
دبیر گروه ورزش

داستان واگذاری مالکیت دو باشگاه استقلال و پرسپولیس به مالک اینستاگرام پارس و رسیدن دو تیم به مالکان جدید منتقل شدن بر اساس نامه‌ای که سرپرست سازمان خصوصی سازی به رئیس فدراسیون فوتبال ارسال کرده، سهام ۸۵ درصدی باشگاه استقلال به طور تفکیک شده با واگذاری ۵۵ درصد به گروه صنایع پتروشیمی خلیج فارس، ۲۰ درصد به شرکت پتروشیمی پارس، ۲۰ درصد به شرکت پتروشیمی بوعلی سینا، ۲۰ درصد شرکت پتروشیمی تندگویان و ۲۰ درصد شرکت پتروشیمی بندر امام» انجام شده است.

واگذاری سهام ۸۵ درصدی باشگاه پرسپولیس نیز به طور تفکیک شده با واگذاری ۴۰ درصد به بانک شهر، ۲۰ درصد به بانک تجارت، ۲۰ درصد به بانک ملت، ۵ درصد به بانک

صادرات، ۵ درصد به بانک رفاه و ۵ درصد به بانک اقتصاد نوین» صورت گرفته است. این اتفاق در حالی به وقوع پیوست که از سال‌ها قبل بارها این موضوع مطرح بوده که هر بار به دلایلی به انجام نرسید و توافق اخیر نیز با ابهامات بسیاری همراه بوده است.

امین کریمیان، کارشناس اقتصادی فوتبال با اشاره به واگذاری باشگاه‌های استقلال و پرسپولیس می‌گوید: سال‌ها بود که دولت به دلیل هزینه‌هایی که برای دو باشگاه انجام می‌داد، به دنبال امر واگذاری بود و این موضوع بارها در مجلس مطرح شد و به تصویب هم رسید. بارها نیز فراخوان‌های مختلفی انجام شد که به دلیل اهلیت نداشتن خریداران متقاضی این اتفاق محقق نشد.

به گفته او، در این سال‌ها افراد و سازمان‌های خاصی برای این دو تیم تأمین هزینه کرده و برخی ارگان‌هایی که پولدار بودند و به دنبال مباحث تبلیغاتی بودند، به این موضوع ورود کردند. کریمیان تصریح می‌کند: واگذاری

۵۰ درصدی سهام دو باشگاه نیز در مقطعی انجام شد که هم‌زمان ده هم‌غیر شفاف بود؛ ضمن اینکه با عدم استقبال از سوی مردم، عمده سهام سفارشی خرید و فروش شد، درآمد فروش ده درصدی سهام دو تیم نیز صرف هزینه مسائلی جاری باشگاه‌ها شد و دقیقاً نحوه هزینه‌کرد آن را هم مشخص نکردند.

این کارشناس اقتصادی تأکید دارد در سال‌های گذشته هیچ‌کس پاسخ‌گوی ضرر و زیان انباشته و مالیات‌های پرداخت‌نشده و خسارت بابت قراردادهای بد بسته شده با مربیان و بازیکنان نبود و کسی هم در این خصوص بازخواست نشد و هیچ‌زمانی هم درآمد دلاری از لیگ قهرمانان و حضور بازیکنان در جام جهانی و... شفاف‌سازی نشد.

او به سخت‌گیری کنفدراسیون فوتبال آسیا برای تعیین مالکیت دو تیم اشاره کرده و می‌گوید: این دو تیم به دلیل مالکیت مشترک باید واگذار می‌شدند تا بتوانند مجوز حرفه‌ای را دریافت کنند؛ اما نه برای واگذاری مشترک وجود داشت و نه

تشریفات قانونی آن طی شد و در نهایت با مهندسی صورت گرفته، دو خریدار برای دو تیم پیدا شد.

به گفته کریمیان، مسئله مالکیت دو تیم برای اخذ مجوز حرفه‌ای جهت حضور در لیگ قهرمانان آسیا و واگذاری انجام شده، حواشی مختلف داشت، همچنان که در بحث واگذاری پرسپولیس به کنسرسیوم بانک‌ها، قانون عدم نگاه‌داری بانک‌ها رعایت نشد، اما ظاهر مسئولان مربوطه برای رفع مشکل مجوز لازم را صادر کرده‌اند.

این فعال رسانه می‌افزاید: مسئله دیگر در بحث واگذاری دو باشگاه این بود که در گذشته دو باشگاه حامیان مالی و اسپانسرهای رانتهی، افراد خاص یا سازمان‌های خاص در شرایط ناعادانه با دیگر تیم‌ها از سرخابی‌های پایتخت حمایت کردند و این دو تیم در مقاطع گوناگون درآمد‌هایی را کسب کردند. کریمیان با اشاره به حواشی ایجاد شده درباره واگذاری تیم پرسپولیس به کنسرسیوم بانک‌ها می‌گوید: برخی از

هواداران دیگر تیم‌ها نسبت به انجام خدمات مالی با بانک‌های پرسپولیس نارضایتی‌هایی داشتند و کمپین‌هایی تشکیل دادند. یکی از سهامداران عمده این بانک‌ها نیز در مصاحبه‌ای به دلیل عدم آگاهی مدعی شده بود در سال اول ۵۰۰ میلیارد می‌توانیم از حساب هواداری کسب درآمد کنیم و جامعه هواداری امیدوار هستند مسئولان مربوطه همه صاحبان حساب را طرفدار پرسپولیس حساب نکنند و بخواهند دوباره از جیب مردم هزینه کنند.

او معتقد است تیم استقلال با واگذاری به پتروشیمی خلیج فارس شرایط بهتری نسبت به رقیب سنتی دارد و این هلدینگ می‌تواند به بهانه بودجه مسئولیت‌های اجتماعی، هزینه‌های این تیم را تأمین کند؛ اما موضوع مهم اینجاست که مالکان و خریداران جدید سهامداران پرتعدادی دارند که عمده‌ی زیادی از مردم را شامل می‌شود و نباید به بهانه مسئولیت‌های اجتماعی، بودجه سنگینی را صرف تیم‌داری کرده و وقیعت مریی و بازیکنان را

افزایش بدهند، بلکه باید به فکر درآمدزایی از دو برند باشند و با قدرتی که در اختیار دارند به دنبال رفع مشکل حق پخش بوده و از مسیری‌هایی چون بازیکن‌سازی، قانون کیپی‌رایت، تبلیغات پیراهن و... به دنبال کسب درآمد باشند.

آن‌طور که کریمیان می‌گوید، باشگاه‌های ما از جمله سرخابی‌ها به تأمین درآمد پایدار نمی‌رسند تا زمانی که روز مسابقه احساسی همچون رایگان کردن بلیت بازی یا اقدامات مشابه تصمیم بگیرند. رکن اصلی فوتبال هوادار است و باید به آن‌ها خدمات داد که به معنی رایگان شدن بلیت نیست؛ بلکه باشگاه‌ها باید به‌گونه‌ای برنامه‌ریزی کنند که هوادار در مدت حضور در ورزشگاه، اوقات خوشی را سپری کند و باشگاه هم به واسطه حضور هوادار درآمدزایی کند.

با همه ابهاماتی که به آن اشاره شد، واگذاری سرخابی‌های پایتخت انجام گرفت، اما به نظر می‌رسد باید منتظر پیامدهای احتمالی آن و تأثیرش باشیم که بر فوتبال باشگاهی ایران می‌گذارد.

یک موضوع پرمناقشه



انتشار مطلب «آقای موریس ما مقصر هستیم»، با واکنش‌های متعددی از جامعه ورزش همراه بود که در ادامه به دو نمونه آن اشاره می‌شود. مصفر قلندری، پیش‌کسوت رسانه در واکنش به این مطلب نوشت: «متأسفانه شرایط بدی در والیبال سیاهان بنده بر حسب وظیفه و رسالت به ضعف مربیگری آقای بالسا رادولویچ صرستان‌ی که یک‌ترین بوده و اصلاً سابقه مربیگری نداشته، در یک گزارش اشاره کردم، ولی افسوس که نه چشم بینایی بود نه گوش شنوایی. انتخاب بالسا با صرف هزینه‌های میلیاردی اشتباه محض بود و این تیم پس از باخت خانگی به تیم مس سونگون تبریز که توسط محمد عمده غیاثی هدایت می‌شد، از راهیایی به لیگ برتر باز ماند! اما مسئولان باشگاه فولاد مبارکه سیاهان مجدداً با این‌ترین قرارداد منعقد کردند. نمی‌دانم اصفهان که صادرکننده مدیر به پایتخت است، تبدیل به قسط‌المدرش شده یا با وجود ده‌ها مربی ارشد بین‌المللی و جوانان با دانش مربیگری قحط‌المربی شده که باید مربی دست سوم صرستان‌ی را به کمک بطلبیم؟ اگر قرارداد از وجود مربی خارجی استفاده شود، چرا بالسا؟ هدف از استخدام آقای بالسا چه بوده و به چه نتیجه‌ای دست پیدا کرده که تعدید قرارداد می‌کنند؟ بازم خواهم نوشت که «توفان زردآسیا» را چه می‌شود؟! این سیاهان، سیاهانی نیست که در تاشکند تیم بنیاد کار دارد، مقابل هزاران هوادار شکست داد و در بازی پرکشت هم با پیروزی ۲-۱ تیم قدرتمند ازبکستان را بدرقه کرد.

هدررفت بیت‌المال

مهدی ادیبی، بازیکن پیشین سیاهان و مدیرعامل باشگاه پادما یک هم در مطلبی نوشت: این آقا و رفقای ایرانی خودش همه کاری در این شهر کردند، صد‌ها میلیارد تومان پول بیت‌المال فدای خارجی‌هایی شد که یک‌دهم بازیکنان و مربیان همین شهر هم هنر نداشتند. تأسف می‌خورم که در این شهر استعداد‌های نخبه‌ای داریم که در رشته‌های مختلف ورزشی هم در بخش باتوان و هم آقایان در کمیون‌امکانات و هزینه‌های جزئی تمریناتشان مانند، اما متأسفانه برای این‌تخبه‌های شهر و کشور خودمان بود چه نداریم، همان رشته‌هایی که مستعدانشان را به‌دور مسابقات جهانی و المپیک باعث غرور هر ایرانی در دنیا می‌شوند؛ همان‌هایی که وقتی قهرمان می‌شوند با اشک شوق بوسه بر پرچم مقدس ایران می‌زنند، متأسفم که برای این عزیزان پول نیست، ولی برای امتثال این فرد و رفقایشان که بازیکنان بی‌کیفیت خارجی را با رقم‌ها و هزینه‌های سرسام‌آور به شهر مهمان نواز اصفهان می‌آورند، پول فراوان هست. چند روز پیش میریان یکی از رشته‌های المپیک با من تماس گرفت و برای ورودی تیم نوجوانان و جوانانش در شهری که هزاران میلیارد بودجه بیت‌المال صرف ورزش قهرمانی یا بهتر است بگوییم ورزش مافیایی می‌شود، درخواست کمک داشت. / گروه ورزش

بهترین نسخه آل کثیر
عصای دست پرسپولیس و اوسمار



در هفته بیست‌وهفتم رقابت‌های لیگ برتر خلیج فارس تیم فوتبال پرسپولیس موفق شد در ورزشگاه شهید دستگری تهران با نتیجه دو بر صفر هوادار تهران را شکست دهد تا با یک بازی بیشتر نسبت به استقلال ۵۹۹ امتیاز در صدر جدول قرار بگیرد. سرخ‌پوشان در این بازی در حالی موفق به شکست شاگردان مسعود شجاعی شدند که گل‌های این دیدار را عیسی آل‌کثیر مهاجم ۳۴ ساله قرمزها به ثمر رساند. این بازیکن با گل‌هایی که روز گذشته به ثمر رساند، حالا با هشت گل زده با عبور از شهاب زاهدی مهاجم اسبق سرخ‌پوشان که راهی لیگ ژاپن شده، به برترین گلزن پرسپولیس در این فصل از رقابت‌های لیگ برتر تبدیل شد. آل‌کثیر که تاستان سال گذشته بعد از حواشی فراوان راهی اصفهان و تیم سیاهان شد، در پنجره زمستانی از این تیم جدا و بار دیگر به پرسپولیس پیوست. او بعد از بازگشت به جمع شاگردان اوسمار ویرا حالا در بهترین فرم دوران خود قرار دارد. او در ۱۲ بازی که برای پرسپولیس به میدان رفته، ۹ بار موفق به گلزنی شده و حالا نقش مهم و پررنگی در نتیجه‌گیری این تیم در هفته‌های اخیر دارد. / ایرنا

اطلاعیه فدراسیون فوتبال درباره پرونده
دلالتی ورود نهادهای نظارتی

کمیته اخلاق فدراسیون فوتبال اطلاعیه‌ای درباره ماجرای پرونده دلالتی و ورود نهادهای نظارتی منتشر کرد. در این اطلاعیه آمده است: تحقیقات درباره پرونده مطرحه که به سال ۱۴۰۰ مربوط می‌شود، در هماهنگی کامل با نهادهای ذی‌ربط و مراجع ذی‌صلاح در کمیته اخلاق فدراسیون در حال رسیدگی بوده و تشریفات مرتبط در دایره تحقیقات تا تعیین تکلیف پرونده و مستند به قوانین و کدهای اخلاقی فدراسیون بین‌المللی فوتبال، کنفدراسیون فوتبال آسیا و این‌نامه اخلاقی فدراسیون فوتبال ادامه خواهد داشت. / سایت فدراسیون

از ورزش چه خبر؟



دختران پینگ‌پنگ باز ایران آماده کسب سهمیه المپیک هستند؟

ما از قزاقستان و ازبکستان هستند، تأکید کرد؛ این بازیکنان دائم در مسابقات، تورها و کمپ‌های بین‌المللی هستند و از نظر امکانات نسبت به ما شرایط بهتری دارند. البته فدراسیون ایران هم حمایت کرد و با کمک اسپانسرهای تلاش کردیم در این دو ماه برنامه‌ریزی خوبی داشته باشیم تا سهمیه را از آن ایران کنیم. او در واکنش به این که مهشید اشتری انگیزه زیادی دارد و می‌گوید این دوره سهمیه المپیک ۸۰ درصد برای ایران است، گفت: شرایط ۵۰، ۵۰ است چون رقیبان ما از نظر رنکینگ فردی از بازیکنان ایران بالاتر هستند. از طرفی شرایط تمرینی بسیار خوبی هم داشتند. میزبان مسابقات هم ازبکستان است و شرایط راحت نیست. ناامید نیستیم اما شرایط ۵۰، ۵۰ است. تمام تلاشمان را کرده‌ایم و امیدوارم سهمیه را بگیریم. ایرانشش درباره انگیزه بازیکنان ایران برای کسب سهمیه المپیک بیان کرد: خانم اشتری جوان آتیه‌داری است که در سه دوره المپیک شرکت کند. هر دو انگیزه بالایی دارند. برای من و فدراسیون هم تفاوتی نمی‌کند که کدام یک از این بازیکنان سهمیه بگیرند. ما امیدواریم هر دو فینالیست شوند تا مطمئن شویم سهمیه برای ایران است. / ایسنا

دو ستاره آماده
و فقط یک انتخاب



رومیو دو بازیکن تیم ملی والیبال ایران در این پست را تشکیل می‌دهند. آرمان صالحی فصلی درخشان را در لیگ داشت و در ریافت‌ها و توپ‌گیری‌های دیدنی‌اش این روزهای والیبال ایران همچنان در اردو و تمرینات تیم ملی باقی‌مانده‌اند. محمدرضا حضرت‌پور لیبروی فصل گذشته باشگاه شهدا یزد و آرمان صالحی لیبروی فصل قبل شهرداری بار دیگر تجربه کرد. / ورزش سه

جهانبخش: به خاطر جام جهانی
می‌خواهم در اروپا بمانم

علیرضا جهانبخش که سومین فصل حضورش در فاینورد روتردام پشت سر گذاشت و باید در تابستان از این تیم جدا شود، در برنامه تلویزیونی Kick Met درباره دوران حضورش در فاینورد و برنامه‌اش برای فصل بعد گفت: صادقانه بگویم، از حضور در فاینورد لذت می‌برم. من سه سال عالی را در این باشگاه سپری کردم. وقتی به فاینورد آمدم، هرگز فکر نمی‌کردم که سه سال در این تیم بمانم. هیچ‌وقت فکر نمی‌کردم اوضاع به این شکل پیش برود و قهرمانی در لیگ و قهرمانی در جام حذفی را به دست بیاوریم و در لیگ قهرمانان اروپا و لیگ اروپا بازی‌های خوبی ارائه دهیم. از همه چیز در این سال‌ها راضی هستم و به دوران حضورم در فاینورد افتخار می‌کنم. تیم راترک‌کند. این بازیکن ۲۳ ساله یونانی تابستان سال گذشته قراردادی یک‌ساله با فاینورد امضا کرد. لامپرو در این فصل یک دقیقه هم بازی نکرد. / ایسنا



دیدار مدال‌آوران شنای اصفهان
با خانواده سردار زاهدی



شهادت زاهدی مدیون هستیم؛ چرا که الگوی تمام ورزشکاران ایران در تقوا، ایثار، شهامت و شجاعت است. محمدمهدی زاهدی، فرزند شهید سردار زاهدی در این دیدار ضمن قدرانی از مدال‌آوران شنای استان گفت: همه ما وظیفه داریم سرباز ولایت و رهبری باشیم و پشت سر مقام معظم رهبری، به ایشان اقتدا کنیم.

در آستانه چهلمین روز شهادت سردار شهید محمدرضا زاهدی چند تن از قهرمانان و مدال‌آوران شنای استانی و کشوری با خانواده شهید زاهدی دیدار و گفت‌وگو کردند. در این دیدار مدیر آکادمی شنای وال اصفهان ضمن قدرانی از خانواده‌های شهید زاهدی، به مقام شامخ شهید بزرگوار و معززادای احترام کرد و گفت: ما ورزشکاران به

رونمایی

رونمایی از تابلوی بزرگراه شهیدالقدس سردار زاهدی



آیین رونمایی از تابلوی بزرگراه شهید سردار زاهدی طی مراسمی به صورت زنده و مستقیم در صحن علنی شورای اسلامی شهر اصفهان با حضور خانواده شهید زاهدی برگزار شد. اعضای شورای اسلامی شهر اصفهان چندی پیش طی یک طرح دوفوریتی محور اصفهان شاهین شهر از مبدأ میدان استقلال راه به نام سردار شهید محمدرضا زاهدی نام‌گذاری کردند و هم‌زمان با چهلمین روز شهادت این شهید راه قدس، طی آیینی از تابلوی این محور با حضور شهردار منطقه ۱۲ اصفهان، رئیس شورای اسلامی شاهین شهر و فرماندار این شهر و دیگر مسئولان شهری رونمایی شد.

***** **نام‌گذاری ورودی اصفهان به نام شهید زاهدی اتفاقی بی نظیر است**

در این جلسه، عضو شورای اسلامی شهر اصفهان گفت: بهترین محلی که به نظر می‌رسید می‌تواند یاد و خاطره شهادت شهیدالقدس سردار محمدرضا زاهدی را زنده نگه دارد، با تصویب شورای اسلامی شهر به نام این شهید بزرگوار نام‌گذاری شده که اتفاقی بی نظیر است.
مجید نادالاصلی اظهار کرد: سردار شهید زاهدی از سال‌ها پیش منتظر شهادت بود. او هیچ وقت نخواست دیده شود و در گمنامی به شهادت رسید. او تصریح کرد: این نام‌گذاری با رعایت همه جوانب و ملاحظه‌ها و هماهنگی‌های میان دو شهرستان اصفهان و شاهین شهر صورت گرفت، ورودی شهر اصفهان که بسیار در دیده شدن مؤثر است، به نام این شهید نام‌گذاری شد و این کمترین اقدام ما در زنده‌نگه داشتن یاد اوست.

***** **تقدیر از خانواده سردار شهید زاهدی در صحن علنی شورای اسلامی شهر**

برادر شهید زاهدی نیز در صحن شورا با اشاره به مظلومیت آن شهید گفت: از زحمات شهرداری اصفهان در برگزاری مراسم تشییع و تدفین و یادبودها در هفته‌های اخیر تقدیر و تشکر می‌کنیم. در این جلسه، تابلویی از تصویر سردار شهید زاهدی در کنار بهر معظم انقلاب به همت شورای اسلامی شهر تهیه و به خانواده این شهید بزرگوار اهدا و پرچم متبرک گنبد امام رضا(ع) از طرف شورای اسلامی شهر اصفهان به خانواده شهید زاهدی تقدیم شد.

رئیس کمیسیون هوشمندسازی و حمل‌ونقل شورای اسلامی شهر اصفهان

به نظم ترافیکی خیابان حافظ توجه شود



رئیس کمیسیون هوشمندسازی و حمل‌ونقل شورای اسلامی شهر اصفهان با اشاره به عدم تردد موتورسیکلت‌ها در بازار اصفهان اظهار کرد: این اقدام قابل تقدیر بود که امیدواریم به‌صورت جدی دنبال شود؛ ضمن اینکه برای نظم ترافیکی در خیابان حافظ نیز اقدام عاجل به عمل آید. ابوالفضل قربانی افزود: در آغاز حمله اسرائیل به غزه از سازمان زیباسازی خوستیم تا در خصوص زینگرد غزه اقدامی انجام دهد. تاکنون شش ماه گذشته است؛ اما هنوز اعلام نشده که در این خصوص چه برنامه‌ای داشته و چه اقداماتی انجام داده‌اند. او با تقدیر از برگزاری نمایشگاه دانش‌بنیان در حوزه حمل‌ونقل گفت: محصولات و تولیدات این شرکت‌ها، نسبت به سال گذشته بسیار بهتر بود؛ ضمن اینکه بخشی از این محصولات می‌تواند برای بهبود وضعیت حمل‌ونقل و ترافیک مورد استفاده قرار گیرد. رئیس کمیسیون هوشمندسازی و حمل‌ونقل شورای اسلامی شهر اصفهان افزود: افراد یا کانال‌هایی به شورا مدیریت شهری اتهام زنی‌های ناروای می‌کنند، پیگیری قانونی این موارد حق قانونی مردم است که نباید از آن گذشت.

عضوهیئت‌رئسه شورای اسلامی شهر اصفهان

آفت عسلک به جان درختان زیتون شهر افتاده است



عضوهیئت رئیسه شورای اسلامی شهر اصفهان با بیان اینکه اوضاع فضای سبز و درختان ازنظر حفظ و نگهداری در شرایط مناسبی نبوده است، گفت: درختان زیتون دچار آفت بسیار بدی به نام عسلک شده‌اند که حتی اگر سم پاشی هم صورت گیرد، باید مجدداً با جوش رشد کند. به سازمان پارک‌ها تذکر دادیم که این موضوع را موردتوجه قرار دهند. احمد شریعتی افزود: بنا بود که در میدان حج نمایی از حج داشته باشیم. سال‌هاست این میدان بدون آلان باقی مانده و باید در این زمینه نیز طرحی اندیشیده شود. او با بیان اینکه حدود ۱ تا ۱۲ نفر نیروی سلامت جذب شده و در معاونت فرهنگی بلاکلیف هستند، اظهار کرد: باید مرتبط با کار آن‌ها، جایگاه‌هاشان مشخص شود و امیدواریم به‌زودی رفع تکلیف شود.

رئیس شورای اسلامی شهر اصفهان

رئیس جمهور اجازه ندهد پروژه قطار سریع‌السیر اصفهان دستخوش حب‌وبغض‌های منطقه‌ای شود



رئیس شورای اسلامی شهر اصفهان با اشاره به برخی سنگ‌اندازی‌ها در مسیر تکمیل پروژه قطار سریع‌السیر تهران اصفهان گفت: از رئیس جمهور درخواست می‌کنیم که اجازه ندهد پروژه‌های عظیم ملی دستخوش حب و بغض‌های محلی و منطقه‌ای شود. بخشی نگر و منطقه‌ای نگری نباید بر تصمیم‌گیری‌های کلان کشور تأثیرگذار باشد. در همین راستا، اگر لازم باشد مکاتبه‌هایی با مقام‌های ملی خواهیم داشت.

محمد نورصالحی در نطق پیش از دستور صدوسی و دومین جلسه علنی شورای اسلامی شهر باگرمیداشت یاد سردار شهید زاهدی اظهار کرد: چهل روز پیش سردار زاهدی، افتخار شهر اصفهان، به دست دشمن خیبت در کنسولگری ایران در دمشق به شهادت رسید. او افزود: این چهل روز برای ملت ایران و خانواده این شهید عزیز، سنگین بود؛ اما از سوی دیگر خون این شهید و همراهانش برکت داشت؛ به‌گونه‌ای که با انجام عملیات وعده صادق، برای نخستین بار، درسی به اسرائیل و آمریکا داده شد که دیگر از این خیانت‌ها نداشته باشند. رئیس شورای اسلامی شهر اصفهان با اشاره به نام‌گذاری محور اصفهان شاهین شهر به نام شهیدالقدس سردار محمدرضا زاهدی بیان کرد: از امروز هرکس از این مسیر عبور می‌کند، می‌داند که آسایش و آرامش امروز ما مدیون خون این شهید والامقام و دیگر شهیداست. او در ادامه با تبریک فرارسیدن دهه کرامت بیان کرد: ان‌شاء الله همه ما مشمول شفاعت و کرامت حضرت معصومه (س) و امام‌رضای(ع) باشیم. رئیس شورای اسلامی شهر اصفهان افزود: معاونت فرهنگی شهرداری اصفهان با همکاری نهادهای ذی‌ربط برنامه‌های متنوعی را برای این ایام تدارک دیده است که امیدواریم مردم به خوبی از آن بهره‌مند شوند. او در ادامه نطق خود، با اشاره به پروژه قطار سریع‌السیر اصفهان تهران گفت: این پروژه ملی در دولت‌های مختلف پیگیری شده است. هرچند این پروژه ارتباط مستقیمی با ما نداشت، در دوره کنونی نیز به سبب اهمیت آن، پیگیری‌های زیادی را صورت دادیم؛ اما اخیراً شنیده‌ایم در سطح ملی سنگ‌اندازی‌هایی بر سر مسیر تکمیل آن صورت گرفته؛ درحالی‌که پیشرفت خوبی داشته است. نورصالحی با بیان اینکه گویا بدنه کارشناسی دستگاه‌های مرکزی با این پروژه مخالفت کرده‌اند، گفت: رئیس‌جمهور در سفر اول به اصفهان و معاون اجرایی او در سفر اخیر قول تکمیل این پروژه را به مردم دادند؛ بنابراین انتظار ما از دولت و رئیس‌جمهور این است که این پروژه ارزشمند را که برای کل کشور می‌تواند مؤثر باشد، مورد حمایت قرار دهند. او خاطرنشان کرد: ما در کشور نیازمند توسعه شبکه ریلی هستیم؛ ضمن اینکه باید این شبکه به فناوری‌های روز مجهز شود و این پروژه می‌تواند بومی‌سازی یک دانش ویژه در کشور باشد.

رئیس کمیسیون ویژه آب و مناطق محروم شورای اسلامی شهر اصفهان

نجابت مردم اصفهان سبب شده به حقایق قانونی آن‌ها بی توجهی شود



رئیس کمیسیون ویژه آب و مناطق محروم شورای اسلامی شهر اصفهان با بیان اینکه در طرح‌های جایگزین هیچ‌گونه حمایتی از سوی وزارت نیرو نمی‌شود و موانع بسیاری پیش پای اصفهان در حوزه آب وجود دارد، گفت: نجابت مردم اصفهان سبب شده به حقایق قانونی آن‌ها بی‌توجهی شود. مجید نادالاصلی در نطق میان دستور صدوسی و دومین جلسه علنی شورای اسلامی شهر اصفهان باگرمیداشت دهه کرامت و بزرگداشت یاد شهدای مقاومت و فرهنگ عملیات بیت‌المقدس اظهار کرد: از همکاران خود بابت نام‌گذاری بزرگراه اصفهان شاهین شهر به نام سردار شهید زاهدی تقدیر می‌کنم. او افزود: در خصوص مجموعه‌های اقتصادی و درآمدی که ظرفیت چند هزارمیلیاردی دارد، تذکراتی دادیم. قصد دخالت نیست؛ اما نظارت بر عهده ماست. امیدواریم پاسخ مناسبی داده شود.

رئیس کمیسیون ویژه آب و مناطق محروم شورای اسلامی شهر اصفهان بیان کرد: در خصوص دبیرخانه فرهنگی زاینده‌رود صحبت‌هایی داشته و انتظار یک اتفاق ویژه از سوی شهردار را در این زمینه داریم و باید به دبیرخانه، فعالیت‌های آن و مکانش توجه شود. او با اشاره به ظرفیت سد زاینده‌رود گفت: ظرفیت حجم آب درون سد زاینده‌رود حدود ۳۲ درصد بوده و حدود ۲۰ درصد کمتر از سال گذشته است؛ با این حال سخن‌گوی صنعت آب کشور می‌گوید که ۱۰ استان کشور ازجمله اصفهان از تنش‌آبی خارج شدند؛ این جوسازی در سطح کشور در حال انجام‌شدن است؛ بنابراین عملکرد دبیرخانه‌ای که در حوزه زاینده‌رود ایجاد کرده‌ایم باید بروز و ظهور داشته باشد تا این چنین صحبت‌ها بی‌پاسخ نماند. او با بیان اینکه حقایق شهر اصفهان، جاری شدن آب در مادی‌هاست که می‌تواند از عوامل جلوگیری فرونشست زمین باشد، اما به آن توجهی نمی‌شود، تصریح کرد: تلاش ما هم‌افزایی با نمایندگان است تا در این خصوص به مسئله فرونشست اصفهان بیشتر پرداخته شود؛ اما عزم این موضوع در کشور وجود ندارد. رئیس کمیسیون ویژه آب و مناطق محروم شورای اسلامی شهر اصفهان با بیان اینکه طرح جایگزینی آب از جنوب استان با اماواگرهای فنی از جانب وزارتخانه روبه‌رو شده که این موضوع نیاز به دنبال‌شود، خاطرنشان کرد: مسیریهای جایگزین انتقال آب باید به جد دنبال شود؛ ضمن اینکه انتقال آب دریا به اصفهان، دست‌اندازی صنعت از زاینده‌رود را حذف می‌کند و این می‌تواند بارقه‌امیدی برای مردم باشد. او با اشاره به بارندگی‌های اخیر گفت: بارندگی تمام شد؛ اما آب‌گرفتگی خیابان‌های شهر کل نشد. در روزهایی که بارندگی را شاهد بودیم، مشاهده کردیم که تمامی مناطق جنوبی اصفهان درگیر آب‌گرفتگی بودند که باید برای حل این مشکل به دنبال راه‌حل باشیم.

اصفهان زیبا

شورا

رئیس کمیسیون عمران، معماری، شهرسازی و بافت تاریخی شورای اسلامی شهر اصفهان

میدان امام‌علی(ع) ضعیف‌ترین منطقه از نظر خدمات و ایمنی است



رئیس کمیسیون عمران، معماری، شهرسازی و بافت تاریخی شورای اسلامی شهر اصفهان با بیان اینکه در تلاش هستیم ناحیه تاریخی منطقه ۳ را تعریف و شروع کار را به مردم نوید دهیم، گفت: قصه میدان امام‌علی(ع) امروز قصه‌ای پرغصه است. روزی این منطقه اصل اصفهان بوده و امروز در سخت‌ترین شرایط و ضعیف‌ترین منطقه ازنظر خدمات، ایمنی و… است.

رسول میرباقری در نطق میان دستور صدوسی و دومین جلسه علنی شورای اسلامی شهر اصفهان با طرح این پرسش که متولی بافت تاریخی اصفهان کیست؟ اظهار کرد: اصفهان به‌رغم داشتن غنی‌ترین سرمایه‌های تاریخی ایران و شاید خاورمیانه، ضعیف‌ترین متولی بافت تاریخی را دارد. مدیریت شهری اصفهان سال‌هاست به‌رغم آگاهی و دغدغه، نتوانسته است متولی قدرتمندی برای بافت تاریخی مشخص کند.

او با بیان اینکه موفقیت در یزد، شیراز، تبریز و… به این دلیل است که توانسته مشارکت مردم را در بافت تاریخی تقویت کند، گفت: در بازدید هفته‌گذشته از یکی از شهرهای استان، متوجه شدم که ۱۶ پروانه مرمت صادر شده است. این آمار یعنی معادل بیش از ۱۰ سال هزینه‌ای که شهرداری اصفهان در بافت تاریخی متحمل شده است. شهرداری اصفهان گزارش دهد در سال گذشته چند پروانه مرمت صادر و با چند بافت نابزیبا و ساخت‌وساز نامناسب مقابله کرده است.

رئیس کمیسیون عمران، معماری، شهرسازی و بافت تاریخی شورای اسلامی شهر اصفهان خاطرنشان کرد: در جلسه‌ای با حضور معاون شهرسازی، برخی ویژگی‌ها و وظایف متولی بافت تاریخی را بیان کردیم. باید مشخص شود در شهرداری چه کسی متولی این امور است تا از او در خصوص بافت تاریخی اصفهان پاسخ بگیریم.

میرباقری با بیان اینکه بافت فرسوده و بافت تاریخی باهم قابل مقایسه نیستند، گفت: نسخه‌ای که برای بافت فرسوده غیرتاریخی پیچیده می‌شود، نمی‌توان برای بافت تاریخی استفاده کرد.

او ادامه داد: در یک سال گذشته جلسه‌ها و بازدیدهای بسیاری داشتیم؛ اما به‌جز چند رویداد فرهنگی خوب، اتفاق خاصی نیفتاده است. امیدواریم این میدان کامل‌شود و شیرینی و حلاوت آن را مردم بچشند.

رئیس کمیسیون عمران، معماری، شهرسازی و بافت تاریخی شورای اسلامی شهر اصفهان با اشاره به بررسی پروژه‌های عمرانی مناطق ۸، ۱ و ۱۵ اظهار کرد: معایری از آن تملک شده و مابقی آن باقی مانده است، باید موردبررسی قرار دهیم. در منطقه ۸ سه خیابان را بررسی کردیم که مقرر شد طی سه چهار ماه آینده تملک آن کامل شده و امسال قراردادهای اجرایی آن بسته‌شود و در همین دوره شاهد آزادسازی و عمران این خیابان‌ها باشیم.

رئیس کمیسیون عمران، معماری، شهرسازی و بافت تاریخی شورای اسلامی شهر اصفهان با تقدیر از برنامه‌های دهه کرامت توسط معاونت فرهنگی شهرداری اصفهان بیان کرد: امیدواریم همیشه مردم ما از نشاط معنوی بهره‌مند شوند؛ همچنین به مناسبت این ایام پرچم‌هایی در سطح شهر نصب‌شود که کار خوبی است و جای تقدیر دارد.

رئیس کمیسیون حقوقی، برنامه‌ریزی و باثی مصوبات شورای اسلامی شهر اصفهان

شهرداری به‌صورت مستمر روی موضوع پسماند خشک فرهنگ‌سازی کند



رئیس کمیسیون حقوقی، برنامه‌ریزی و پایش مصوبات شورای اسلامی شهر اصفهان با بیان اینکه شهرداری به‌صورت مستمر روی موضوع پسماند خشک فرهنگ‌سازی کند، گفت: این پروژه را نباید در کنار دیگر پروژه‌های فرهنگ شهروندی ببینیم؛ بنابراین نیازمند تبلیغ تکثیرشده از سوی روابط عمومی هستیم؛ همچنین روابط عمومی باید تبلیغ این سامانه‌ها را بیشتر کند. در آی نوت حدود ۱۰ هزار و در داخل حدود ۲۰ هزار خانواده عضو هستند؛ درحالی‌که در اصفهان حدود ۲۰۰ هزار خانوار داریم؛ بنابراین نیازمند تبلیغ تکثیرشده از سوی روابط عمومی هستیم.

احمدرضا مصور دربار سامانه‌های مربوط به جمع‌آوری پسماند خشک شهر اظهار کرد: واحد آموزش در سازمان پسماند، وظیفه کنترل سامانه‌های مربوط به پسماند خشک را برعهده دارد. با قراردادی از این فعالیت‌ها اما باید گله کنیم که به لحاظ ایمنی شغلی، شرایط کارکنان این واحد مناسب نیست.

رئیس کمیسیون حقوقی، برنامه‌ریزی و پایش مصوبات شورای اسلامی شهر اصفهان افزود: در هشت ماه اخیر، ۱۲۸ تن پسماند خشک در سامانه اصیابک و در آی نوت ۲۴۴ تن پسماند خشک جمع‌آوری شده است. به شهادت آمار سازمان پسماند این آمار باید روزانه ۱۰۰ تن‌شود که مابقی این آمار، توسط بخش خصوصی جمع‌آوری می‌شود.

رئیس مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی شهر اصفهان

تشکیل دبیرخانه دائمی مجمع شهرهای تاریخی ایران



رئیس مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی شهر اصفهان از تشکیل دبیرخانه دائمی مجمع شهرهای تاریخی ایران خبر داد و گفت: این نهاد با الگوگیری از اتحادیه شهرهای تاریخی جهان در مقیاسی ملی و بر اساس ملاحظه‌های بومی به‌زودی نخستین اجلاس سالانه خود را برگزار می‌کند. مصطفی نباتی‌نژاد در نطق میان دستور صدوسی و دومین جلسه علنی شورای اسلامی شهر اصفهان در خصوص تشکیل مجمع شهرهای تاریخی ایران اظهار کرد: بدون تردید بخش مهمی از تاریخ در بناها و بافت‌های تاریخی تجسم می‌یابد و حفظ این میراث گران قدر نه تنها حراست از بخشی از تاریخ است، بلکه کارکردهایی برای این شهرها دارد که ازجمله آن‌ها می‌توان به هویت‌یابی و ایجاد معنا در زندگی مدرن انسان معاصر، عبرت‌گیری از رفتار گذشتگان، بهره‌برداری از دانش بشری در ادوار گذشته و حوزه‌های گوناگون زیست انسانی، آگاهی عمیق از ریشه‌های آبنای بشر و ایجاد سعه‌صدر و دوستی پایدار در ابعاد منطقه‌ای، ملی و محلی، تلطیف زندگی در عصر مدرن و پرآشوب صنعتی، ظرفیت‌غنی‌سازی اوقات فراغت، تولید ثروت، ایجاد حس همبستگی و افزایش تعلق شهروندی اشاره کرد. او افزود: ایران ازجمله کهن‌ترین تمدن‌های بشری است و شواهد این جایگاه را در جای‌جای شهرهای تاریخی می‌توان مشاهده کرد. بافت تاریخی شهرها شناسنامه هویت مردمان یک سرزمین در طول یک زمان است و شهرهای تاریخی چنین نقشی را ایفا می‌کنند. این شهرها با تکیه بر تاریخ خود با بانمایی بافت و بناهای تاریخی بر تعمیق هویت شهروندان و گردشگران اثر می‌گذارند و مرهمی بر احساس پوچی انسان امروز می‌گذارند.

رئیس مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی شهر اصفهان بیان کرد: بافت تاریخی شهرهای ایران به‌عنوان کانون انتقال دهنده تجربیات ارزشمند، به‌خصوص مضامین فرهنگی نقش‌بنیادین الگوی سکونت و اهمیت و ارزش خانه و خانواده در محله‌های موجود در بافت‌های تاریخی کشور به‌عنوان ساختار اجتماعی پایدار، قابل حفاظت و احیاست. او خاطرنشان کرد: ساختار اجتماعی بافت تاریخی بر ابعاد فضایی محله استوار است که متأسفانه الگوی محله در نظام توسعه شهرها مغفول مانده و با برنامه‌ریزی صحیح می‌تواند منشأ خیربوکت شود.

نباتی‌نژاد بیان کرد: بافت تاریخی شهرهای مختلف امروز اهمیت فراوانی برای مدیریت شهری دارد. ازنظر تاریخی و فرهنگی، این مناطق نقطه وصل شهر به گذشته بوده و میراث ارزشمند و ثروت فواید‌آه‌ای هستند که از گذشته رسیده است.

او با بیان اینکه شهرهای تاریخی به دلیل اینکه پای در سنت داشته و به ناگزیر سری در تجدد امروز دارند، با دوگانه حفظ و توسعه شهری مواجه هستند، گفت: بافت تاریخی امروز از محیط بومی و طبیعی خود خارج‌شده و به بخشی از نظام عملکردی و مکانیکی شهر تبدیل شده است؛ باوجوداین احیای نسبی جامعیت گذشته با استفاده از الگوی بافت تاریخی تاحدی قابل دستیابی است.

رئیس مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی شهر اصفهان ادامه داد: از سوی دیگر، پدیده عدم تعادل در بافت تاریخی شهرهای ایران ناشی از کمپولت در گذر زمان یک امر تحمیل‌شده بر پیکر آن است و ذاتی نیست و باید با اتخاذ رویکرد و شیوه‌های مناسب مسیر آن را به تعادل نزدیک کرد. او تصریح کرد: فرایند توسعه شهری به‌خصوص در بافت تاریخی با دو مسئله‌کلان مواجه است: از یک سو، تمایل به حفظ بافت و از دیگر سو، ضرورت‌های امروزی نوسازی نوأم با مداخله‌های مستقیم و کلان‌مقیاس. به نظر می‌رسد ابتدا بافت تاریخی به‌عنوان قسمت پویای اقتصاد شهر با نگاه کل‌گرا در درون سطح شهری موردتوجه واقع‌شده و آنگاه حفظ آن در ارتباط با احیا مورد تأکید قرار گیرد.

نباتی‌نژاد اظهار کرد: حفاظت و توسعه هم‌زمان بافت‌های تاریخی به‌صورت احیای ساختارهای کهن، برجسته‌سازی مکان‌ها و ایجاد کانون‌های تعلق خاطر با هدف هدفت ذهنی به سمت محیط‌های تاریخی با مقوله وسیع و نوظهور به نام گردشگری فرهنگی و تاریخی امکان‌پذیر خواهد شد. او افزود: شهرهای تاریخی ظرفیت‌های بی‌شماری برای توسعه گردشگری دارند که امروزه به گردشگری خلاق معروف شده و رویکردی جدیدتر در حوزه گردشگری است. شایسته و ضروری است که شهرهای تاریخی ایران به‌واسطه نسطه نطفه مسائل و مشکلات در پیوندی پویا باهم شبکه‌تعمالی تشکیل دهند و علاوه بر بهره‌مندی از تجارت هم، در قالب یک کل منسجم در مدار هم‌افزایی با هم قرار گیرند.

رئیس مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی شهر اصفهان با اشاره به مجموعه‌ای از موضوع‌ها و عناوین همکاری شهرهای تاریخی گفت: حفاظت و احیای بافت‌ها و ارتقای تاریخی، ارتقای فرهنگ جوامع محلی، اشتراک‌گذاری دانش و تجربه در حوزه فعالیت و مداخله در بافت‌های تاریخی، ایجاد زمینه‌های رقابت‌پذیری شهرها در نحوه حفاظت، همفکری در خصوص بازنگری سیاست‌ها و اصول، ظرفیت‌سازی جهت آموزش تخصصی مشاوران طرح‌های عمران و توسعه شهری، ترویج توسعه‌برند شهرهای تاریخی در سطوح ملی و بین‌المللی، ارتقای درآمد‌های حاصل از گردشگری در اقتصاد شهرهای تاریخی، ایجاد شبکه‌ای از آثار تاریخی پراکنده به‌منظور عرضه‌گونه جدیدی از گردشگری تاریخی مبتنی بر روایت بدیع و منحصره‌فرد، امکان تعریف بسته‌های متنوع سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی در بافت تاریخی به‌ویژه در حوزه زیرساخت‌های گردشگری ازجمله این موضوع هاست.

او اظهار کرد: پیگیری تمامی این مطالبه‌ها به لطف خدا و با حمایت مدیریت شهری و شورای اسلامی شهر و به‌خصوص کمیسیون شهرسازی و شهردار از پیشنهاد مرکز پژوهش‌ها و سپس تلاش مجدانه حوزه شهرسازی و مدیرعامل نوسازی شهرداری با پیگیری چهار جلسه در تهران و ۱۴ جلسه در اصفهان و تشکیل دبیرخانه دائمی مجمع شهرهای تاریخی ایران در حال وقوع بوده و قرار است پیش‌نویس اساسنامه مجمع طی هم‌افزینی با حضور نمایندگان منتخب شهرهای تاریخی تطبیق شود و این نهاد با الگوگیری از اتحادیه به شهرهای تاریخی جهان در مقیاسی ملی و بر اساس ملاحظه‌های بومی به‌زودی نخستین اجلاس سالانه خود را برگزار کند. نباتی‌نژاد خاطرنشان کرد: امیدواریم شهرهای تاریخی با همدلی و هم‌افزایی ضمن حفظ و توسعه مزیت نسبی خود در یک اقدام مشترک در تقویت آثار اقتصادی، فرهنگی و محیط‌زیستی این هم‌افزینی کوشا باشد.

سخن‌گوی شورای اسلامی شهر اصفهان |

افزایش ۳۴ درصدی نرخ کرایه سرویس مدارس به شرط خدمت‌رسانی هوشمند و مناسب



سخن‌گوی شورای اسلامی شهر اصفهان

سخن‌گوی شورای اسلامی شهر اصفهان گفت: با توجه به شرایط نرخ کرایه تاکسی و آژانس و شرایط تورمی سال گذشته و سال جاری پیشنهاده ۲۴درصد افزایش یا قید شروط و تأکیداتی که خدمت‌رسانی هوشمند و مناسب برای خانواده و دانش‌آموزان اتفاق بیفتد و نیازهای رانندگان سرویس مدنظر باشد، برای مثبت همکاران به تصویب رسید.

علی صالحی در گفت‌وگوی خبری با تشریح مصوبات شورای اسلامی شهر اصفهان اظهار کرد: ابتدای جلسه با توجه به چهلمین روز شهادت سردار سرلشکر شهید زاهدی، در خدمت خانواده این شهید بزرگوار بودیم و در ادامه نام‌گذاری بزرگراه شهیدالقدس سرلشکر محمدرضا زاهدی حدفاصل اصفهان شاهین شهر تا میانه اتوبان معلم حوالی پلیس راه اصفهان شاهین شهر رونمایی شد.

او افزود: در ادامه توافق نامه تملک در طرح رمب خروجی بزرگراه دوطبقه امام خمینی (ره) در منطقه ۱۱ شهرداری مطرح شد که با قید تأکیداتی به تصویب شورای اسلامی شهر رسید.

سخن‌گوی شورای اسلامی شهر اصفهان با بیان اینکه دستور کار بعدی قرارداد مشارکت در ساخت یک مرکز فرهنگی مذهبی در شهرک شهید کسوری با مشارکت مردم و شهرداری بود، افزود: این اقدام تعداد مراکز فرهنگی مذهبی درحال ساخت این مجموعه را به چهار می‌رساند.

او ادامه داد: امیدواریم بخشی از مطالبه جدی مردم از بابت موضوعات فرهنگی در منطقه با این چهار اتفاق برآورده شود و ما شاهد فضای مناسب، متناسب با جمعیت شهرک باشیم.

صالحی با بیان اینکه دستور کار بعدی آیین‌نامه پیشنهادی مالی و معاملاتی سازمان‌های وابسته به شهرداری بود، تصریح کرد: این آیین‌نامه پس از بررسی در کمیسیون‌های تخصصی و تلفیقی به صحن آمد و با قید تأکیداتی به تصویب شورا رسید.

سخن‌گوی شورای اسلامی شهر اصفهان یادآور شد: در ادامه توافق نامه تملک در طرح عمرانی ادامه خیابان شهید احمدی منطقه ۷ مطرح شد که بنا به درخواست همکاران در شهرداری برای بررسی بیشتر از دستور کار خارج شد تا مجدد هفته آینده پس از بررسی لازم در دستور کار صحن علنی قرار گیرد.

او افزود: در ادامه لایحه دوفوریتی مبنی بر چاپ کتاب «کلاس شهر» با موضوع توسعه فرهنگ شهروندی با مشارکت شهرداری در مدارس ویژه دانش‌آموزان چند مقطع مطرح شد که پیش‌ازاین در بودجه سالانه به تصویب رسیده بود و به اجازه نهایی برای انتشار نیاز داشت که در این راستا دوفوریت و اصل لایحه به تصویب رسید تا ادامه تعامل بیست‌ساله در حوزه ترویج فرهنگ شهروندی در مدارس شهر اصفهان به عنوان کار ویژه و نمونه قابل تکثیر در کشور را شاهد باشیم.

رئیس مرکز ارتباطات مردمی شهرداری اصفهان |

برقراری بیش از ۱۰هزار تماس با ۱۳۷ اصفهان در هفته گذشته



رئیس مرکز ارتباطات مردمی شهرداری اصفهان با بیان اینکه طی هفته گذشته این مرکز پاسخگوی بیش از ۱۰هزار و ۵۰۰ تماس از سوی شهروندان این کلان شهر بود، گفت: با توجه به جلوگیری از ورود موتورسیکلت‌ها به میدان امام(ره)، هفته گذشته کسبه و گردشگران در تماس با ۱۳۷ از این اقدام شهرداری قدرانی کردند.

محمد قاسمی با اشاره به برقراری تماس بیش از ۱۰هزار و ۵۰۰ شهروند با سامانه ۱۳۷ شهرداری اصفهان طی هفته گذشته، اظهار کرد: از این تعداد هفت هزار و ۸۹۰ تماس مربوط به موضوعاتی بود که شهروندان درخواست اجرایی داشتند که موضوعات مطرح شده جهت پیگیری و انجام اقدامات لازم به مناطق پانزده‌گانه شهرداری اصفهان ارجاع شد.

او افزود: بیش از سه هزار و ۵۰۰ تماس درخواست مشاوره بوده که همکاران ما در مرکز ارتباطات مردمی شهرداری اصفهان، شهروندان را راهنمایی کردند.

رئیس مرکز ارتباطات مردمی شهرداری اصفهان با بیان اینکه هفته گذشته با توجه به وزش باد در سطح شهر ۲۲۲ مورد تماس مربوط به سقوط درخت اعم از شاخه، دستک یا احتمال سقوط و سقوط درخت با ۱۳۷ برقرار شد، تصریح کرد: البته حدود ۱۰۰ تماس تکراری بود و بیشترین تعداد تماس‌ها از سوی شهروندان منطقه ۶ با ۲۳ مورد بوده است.

قاسمی افزود: ۱۴۶ مورد از تماس‌های هفته گذشته شهروندان درباره تخلفات ساختمانی بوده که بیشترین تماس مربوط به منطقه ۸ و سپس منطقه ۷ بوده است. در بعضی موارد شهروندان شائبه داشتند؛ اما بررسی‌ها نشان داده که بسیاری از موارد بدون مشکل بوده و در موارد محدود ایرادات احصا و اخطار لازم به فرد متخلف داده شده است.

او تأکید کرد: ساعات کار فعالیت‌های ساختمانی در شهر اصفهان قانون مکتوب ندارد؛ اما متعارف آن از طلوع تا غروب آفتاب است.

صمفشان زیبا

* شورا *

معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهردار اصفهان |

افزایش ۵۰درصدی منابع شهرداری اصفهان در ۱۴۰۳



معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهردار اصفهان گفت: کل منابع شهرداری در سال جاری معادل ۳/۰۵۰ میلیارد تومان است که نسبت به سال قبل ۵۰ درصد افزایش داشته است. این منابع از سه گروه درآمدها، منابع حاصل از واگذاری دارایی سرمایه‌گذاری و منابع حاصل از واگذاری های دارایی مالی به‌دست می‌آید. سعید ابراهیمی اظهار کرد: بخش درآمد حاصل از محل عوارض تعیین شده به موجب قانون کسب می‌شود و معادل ۱۶ میلیارد و ۸۱۵ میلیون تومان است که نسبت به سال قبل ۱۸ درصد رشد داشته است. معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهردار اصفهان تصریح کرد: در بخش واگذاری دارایی سرمایه‌ای نیز این گروه از منابع، تنها از محل فروش و واگذاری اموال و دارایی های شهر و شهرداری برای تأمین منابع لازم شهرداری تأمین می‌شود که سال جاری واگذاری دارایی سرمایه‌ای معادل ۷/۶۱۳ میلیارد تومان بوده و نسبت به سال قبل ۲۱۹ درصد رشد داشته است. او گفت: بخش واگذاری دارایی‌های مالی از منابع از دریافت وام و تسهیلات یا فروش اوراق مشارکت به‌دست می‌آید که برای این بخش از تأمین منابع معادل ۵/۶۲۱ میلیارد تومان در نظر گرفته شده است و از این مبلغ ۲/۱۲۲ میلیارد تومان وام و تسهیلات و ۳/۵۰۰ میلیارد تومان از محل انتشار اوراق مشارکت تأمین می‌شود که نسبت به دوره قبل ۶۸ درصد رشد دارد.

معاون محیط‌زیست و خدمات شهری شهردار اصفهان |

اجرای پروژه خدمات شهری قابل قبول در منطقه ۹



معاون محیط‌زیست و خدمات شهری شهردار اصفهان

معاون محیط زیست و خدمات شهری شهردار اصفهان در بازدید از منطقه ۹ شهرداری اصفهان با بیان اینکه با برنامه‌ریزی هدفمند باید به عنوان دوستدار محیط‌زیست و پیشرو در ارائه خدمات شهری در شهر اصفهان باشیم، گفت: طی دو سال گذشته منطقه ۹ شهرداری این کلان شهر پیشرفت قابل توجهی داشته است. مهدی بقایی با بیان اینکه امروزه در جهان «خدمات» از «تولید» سبقت گرفته و کیفیت در «خدمات» بزرگاری مسابقه‌ای بدون خطا پایان است، افزود: در جهان کنونی به‌طور آشکار «اقتصاد‌ها» بیشتر به سمت خدماتی شدن پیش می‌رود؛ به طوری‌که کشورهایی که به خاطر بافت و زیرساخت‌های طبیعی، مذهبی، فرهنگی و تاریخی دارای امتیازاتی هستند، از دیگر کشورهای پیشی گرفته‌اند و به عبارتی دیگر، «خدمات» به‌گونه‌ای است که به خاطر انعطاف‌پذیری و فضای خلاقانه خود هیچ‌گونه محدودیتی را برنمی‌تابد. بقایی ادامه داد: در سال‌های اخیر اقدامات خوبی در منطقه ۹ صورت گرفته است و در این دوره مدیریت شهری نیز گام‌هایی برای خدمت بهتر به شهروندان برداشته شده؛ ازباین‌ماز این منطقه بر اساس برنامه‌های توسعه شهر اصفهان مثبت است و تمام تلاش برای توسعه و پیشرفت آن صورت گرفته است. لازم به ذکر است؛ مهدی بقایی معاون محیط‌زیست و خدمات شهری شهردار اصفهان، امیرحسین خسروی مدیرکل هماهنگی و نظارت بر خدمات شهری، مصطفی مرادیان مدیرکل پیشگیری و رفع تخلفات شهری، حمید قتادیدر میانرعامل سازمان زیرسازسی، مجتبی حق شناس مدیرعامل سازمان پارک‌ها و فضای سبز شهرداری اصفهان و غلامرضا ساکنی مدیرعامل سازمان منطقه ۹ شهرداری اصفهان بازدید کردند. در این بازدید ۵ ساعت، مدیر منطقه ۹ شهرداری اصفهان به همراه معاونان و مسئولان فرایند اقدامات و عملیات‌های شهری در این منطقه ارائه کردند.

مدیر منطقه ۶ شهرداری اصفهان |

اجرای ۱۸ عنوان برنامه ویژه دهه کرامت در منطقه ۶



مدیر منطقه ۶ شهرداری اصفهان از اجرای ۱۸ عنوان برنامه فرهنگی، اجتماعی و مذهبی ویژه دهه کرامت در این منطقه خبر داد و گفت: ویژه برنامه «خورشید هشتم» سی ام اردیبهشت ساعت ۱۹:۲۰ در پل خواجه بزرگزمی‌شود. علی باقری ضمن تبریک فرارسیدن دهه کرامت، این دهه را یادآور لطیف‌ترین علائق و وفاداری می‌نظیر خواهر نسبت به مقام معنوی برادر دانست و اظهار کرد: برای اجرای برنامه‌های این دهه اقدامات زیادی در دستور کار منطقه ۶ شهرداری اصفهان قرار گرفته است تا شاهد دهه متفاوتی نسبت به گذشته باشیم. مدیر منطقه ۶ شهرداری اصفهان تصریح کرد: برنامه‌های دهه کرامت باهدف ترویج و گسترش فرهنگ رضوی به همت اداره فرهنگی اجتماعی این منطقه برگزار می‌شود. باقری ادامه داد: از دیگر برنامه‌های ویژه دهه کرامت در منطقه ۶ شهرداری اصفهان می‌توان به جشن دخترانه، جشن شوکوفه‌ها، دختران آفتاب، فرشته‌های زمینی، عطر دل، محله کرامت، نمایشگاه گوهر مهر، جشن میلاد، نمایشگاه‌ها از احسان، محله کرامت و… اشاره کرد.

مدیر منطقه ۷ شهرداری اصفهان |

آغاز عملیات اجرایی پروژه مشارکتی مسکونی ۴۷ واحدی در منطقه ۷



عملیات اجرایی پروژه مشارکتی مسکونی ۴۷ واحدی امید در خیابان گلستان با حضور مدیر منطقه ۷ شهرداری اصفهان و مدیرعامل سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی و چند نفر از مدیران شهرداری اصفهان آغاز شد.

مدیر منطقه ۷ شهرداری اصفهان از آغاز عملیات اجرایی پروژه مشارکتی مسکونی ۴۷ واحدی در این منطقه خبر داد و گفت: این پروژه نمونه موفق فعالیت مشارکتی بین بخش خصوصی و شهرداری اصفهان است که امیدواریم با نهایت سرعت و کیفیت به شهروندان اصفهانی تقدیم شود.

مهدی سلطان آقایی در حاشیه عملیات اجرایی پروژه مشارکتی مسکونی ۴۷ واحدی امید در خیابان گلستان اظهار کرد: پروژه مشارکتی مسکونی ۴۷ واحدی «امید» واقع در منطقه ۷ شهرداری اصفهان در زمینی به مساحت ۱۵۰۰ مترمربع در هشت ستهف، با پیش‌بینی واحدهایی حدود ۱۴۰ تا ۱۶۰ مترمربع و دوطبقه پارکینگ به سرمایه‌گذاری شرکت توسعه سازندگی سداد که از شرکت‌های با سابقه و توانمند در این حوزه است، احداث خواهد شد.

او افزود: بافت پیرامونی و جغرافیای قرارگیری زمین ویژگی ممتازی را برای این پروژه خلق کرده و آن، امتیاز وجود گذرهای ۱۲ متری در شرق و دو گذر ۱۰ متری در شمال و غرب است. سلطان آقایی گفت: امیدواریم تا پایان سال نیز بتوانیم چند پروژه مشارکتی دیگر با بخش خصوصی در حوزه‌های مختلفی همچون احداث مجتمع‌های مسکونی، تجاری و خدماتی همچون پارکینگ‌های چندطبقه را به مرحله اجرا برسانیم.

مدیر منطقه ۷ شهرداری اصفهان افزود: این‌گونه اقدامات می‌تواند به افزایش اعتماد بین مدیریت شهری و سرمایه‌گذاران بخش خصوصی کمک کند و در نهایت شهروندان نیز به‌عنوان استفاده‌کنندگان از خدمات آن، از سود مادی و معنوی این پروژه‌ها بهره‌مند شوند.

مسعود حیدری، مدیرعامل سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی شهرداری اصفهان نیز در این آیین گفت: در اجرای پروژه‌های مشارکتی، هر چا حضور فعال بخش خصوصی و ظرفیت پشتیبانی شهرداری اصفهان باشد، دسترسی به اهداف و تکمیل پروژه نزدیک‌تر خواهد بود.

او افزود: در اجرای پروژه‌های مشارکتی دو عامل مهم و تأثیرگذار در کنار هم دیده خواهد شد و آن دو عامل نیاز محل و در نظر گرفتن درخواست‌های مردمی و عامل دوم، توان و تخصص شرکت‌های سرمایه‌گذار و مجری پروژه است که در پروژه مشارکتی امید این دو عامل در کنار یکدیگر دیده‌شود و در آینده‌ای نزدیک به نتیجه مطلوب خواهد رسید.

مدیر منطقه یک شهرداری اصفهان |

خیابان شمس آبادی با رنگ سردنانو خاکشکی شد



مدیر منطقه یک شهرداری اصفهان گفت: اجرای خاکشکی طولی با رنگ سرد نانو، خاکشکی عابر پیاده با رنگ دو جزئی و نقوش پیش‌ساخته با پریفاب در خیابان شمس‌آبادی با ماندگاری و رویت‌پذیری سه‌ساله با هزینه‌ای بالغ‌بر چهار میلیارد و ۷۰۰ میلیون تومان انجام شد.

علی رضی‌زاده اظهار کرد: هدف از خاکشکی جاده‌ها و خیابان‌ها که از علائم افقی در جاده‌ها محسوب می‌شود، مشخص کردن مسیر جاده و خیابان برای راننده است تا راننده از مسافتی دور تیراندگ عرض معبر را تشخیص دهد و بر اساس آن سرعت و جهت حرکتی خود را تنظیم کند.

او با بیان اینکه از دیگر فواید خاکشکی، قراردادن وسایل نقلیه در یک محدوده و چارچوب بوده و موجب می‌شود تا حدود حرکتی هر وسیله مشخص شود، افزود: از دیگر اهداف خاکشکی در خیابان‌ها بهبود ترافیک، کاهش تصادفات، افزایش ایمنی و ارائه اطلاعات مؤثر به رانندگان و عابران پیاده است. مدیر منطقه یک شهرداری اصفهان تصریح کرد: ترافیک به‌عنوان یکی از چالش‌های اساسی شهرهای مدرن، به‌تازگی تبدیل به یک امر ضروری و پراهمیت در برنامه‌ریزی شهری و اداره فضاهای عمومی شده است. رضی‌زاده خاطرنشان کرد: طرح خاکشکی محوری و رنگ‌آمیزی بلوک‌های عابر پیاده، اصلاح هندسی و اصلاح نوبتار با هدف ساماندهی شبکه معابر، فرهنگ‌سازی و جلب توجه شهروندان به خطوط و علائم راهنمایی و رانندگی، کاهش سوانح رانندگی و ارتقای ایمنی شهروندان اجزا می‌شود.

او تصریح کرد: وضعیت آب و هوا، وجود گردوغبار، اصطکاک لاستیک خودروها با سطح خیابان و جنس سنگ‌دانه‌های آسفالت ازجمله عواملی است که موجب کم‌رنگ شدن یا محو شدن کامل خاکشکی‌های معابر در فصول مختلف سال می‌شود؛ به‌گونه‌ای که خطوط به‌رغم ماندگاری، دچار تیرگی و جرم‌پذیری می‌شود؛ بنابراین تصور می‌شود که خطوط پاک شده است؛ اما پس از هر بارندگی شاهد نمایان شدن خطوط هستیم.

معاون عمران شهری شهردار اصفهان |

تعریض بزرگراه شهید خرازی با ۲۴میلیارد تومان اعتبار



معاون عمران شهری شهردار اصفهان از تعریض بزرگراه شهید خرازی با ۲۴میلیارد تومان اعتبار خبر داد و گفت: فاز چهارم تعریض بزرگراه شهید خرازی از هفته آینده آغاز می‌شود. اصغر کشاورزاد افزود: پروژه تعریض بزرگراه شهید خرازی در سه فاز انجام شد که فاز نخست حدفاصل خیابان‌های مطهری تا پل جهاد، فاز دوم حدفاصل پل جهاد تا پل صاحب روضات و فاز سوم محدوده پل صاحب روضات است. او درباره ویژگی‌های فنی این پروژه خاطرنشان کرد: مساحت تعریض دوهزار و ۸۲۰ مترمربع شامل ۲۷۰ متر طول با عرض سه متر در مسیر غرب و ۴۷۰ متر طول با عرض سه متر در مسیر شرق است؛ همچنین ۱۹۷ شمع جهت پایدارسازی دیوارها احداث شده است.

معاون عمران شهری شهرداری اصفهان ادامه داد: علاوه بر این، ۴۷ حلقه چاه جذبی و یک سستیک نیز با هدف رفع معضل آب‌گرفتگی طی اجرای این پروژه عمرانی ایجاد شد. کشاورزاد با بیان اینکه برای انجام این عملیات عمرانی پنج هزار مترمکعب خاک برداری و دوهزار و ۴۵۰ مترمکعب بتن ریزی صورت گرفته است، گفت: ۲۴ میلیارد تومان برای انجام این پروژه عمرانی هزینه شده است. او گفت: با توجه به بررسی‌ها و اظهارنظر حوزه معاونت حمل‌ونقل و ترافیک شهرداری در خصوص مؤثر بودن تعریض فاز اول و دوم در ترافیک اتوبان شهید خرازی و احداث پل صاحب روضات، فاز چهارم در محدوده منطقه ۲ شهرداری، حدفاصل پل شهید خردسبانی تا رعم امام خمینی (ره) در ضلع شرقی بزرگراه شهید خرازی آغاز می‌شود.

رئیس اداره هماهنگی ارتباطات شهرداری اصفهان |

شهردار اصفهان با شهروندان منطقه ۷ دیدار می‌کند



رئیس اداره هماهنگی ارتباطات شهرداری اصفهان گفت: هجدهمین برنامه «مردم سلام» به‌منظور دیدار با شهروندان منطقه ۷ شهرداری، بیست‌وپنجاه اردیبهشت سال جاری پس از نماز مغرب و عشا در مسجد حضرت بقیه‌الله الاعظم (عج) واقع در میدان برزنده برگزار خواهد شد. عرفان امینی اظهار کرد: ویژه برنامه «مرد سلام» باهدف گفت‌وگووبررسی مسائل شهروندان به‌صورت

میدانی و مسترزای مشارکت مردمی در رفع مسائل شهری، با محوریت مساجد، به‌صورت برنامه‌ریزی منظم پانزده‌گانه شهرداری اصفهان برگزار خواهد شد. او با بیان اینکه شهردار اصفهان در نخستین برنامه چهره به‌چهره، دوم خرداد ۱۴۰۲ با شهروندان منطقه یک اصفهان دیدار و گفت‌وگو کرد. افزود: در دومین گام اجرای این برنامه نیز، روز سه‌شنبه، شانزدهم خرداد ۱۴۰۲، شهردار این کلان‌شهر، مدیر منطقه ۱۵ شهرداری و معاونان او پس از نماز مغرب و عشا در مسجدالقاظم (عج) واقع در خیابان چی، مستزیده به‌امام‌زاده ابوالعباس حضور یافتند و با شهروندان این منطقه دیدار و گفت‌وگو کردند. امینی با بیان اینکه سومین دیدار شهردار اصفهان با اهالی منطقه ۱۲، سه‌شنبه، سی‌ام خرداد سال گذشته، در خیابان لاله شمالی، خیابان مهدیه، مسجدالمهدی (عج) و چهارمین برنامه نیز سیزدهم تیر این سال با اهالی منطقه ۲ در حسینیه ادنا(مجاهدالحسین ع) برگزار شد، گفت: پنجمین برنامه به‌میزبانی منطقه ۳ شهرداری اصفهان، چهارم مهر ۱۴۰۲ در مسجد نوربازار برگزار شد و شهردار این کلان‌شهر، مدیر منطقه ۳ شهرداری و معاونانش با شهروندان این منطقه دیدار کردند. او اضافه کرد: ششمین دیدار شهردار اصفهان دوم آبان سال گذشته با اهالی منطقه ۱۳ شهرداری این کلان‌شهر، پس از نماز مغرب و عشا در مسجد امام حسن عسکری (ع) واقع در خیابان قائمیه برگزار شد. رئیس اداره هماهنگی ارتباطات شهرداری اصفهان ادامه داد: هفتمین دیدار شهردار اصفهان با عنوان «مردم سلام» با اهالی منطقه ۴ شهرداری این کلان‌شهر سی‌ام آبان سال ۱۴۰۲ پس از نماز مغرب و عشا در مسجد امام حسن عسکری (ع) واقع در خیابان هشت‌بهشت شرقی جنب امام‌زاده شایبهد برگزار شد. امینی با بیان اینکه هشتمین دیدار شهردار اصفهان بیست‌ودوم آبان سال گذشته در مسجدالمهدی (عج) واقع در خیابان لاله، خیابان مهدیه برگزار شد، اضافه کرد: نهمین دیدار شهردار اصفهان به‌منظور دیدار مجدد با شهروندان منطقه ۱۴ شهرداری این کلان‌شهر، پنجم دی ۱۴۰۲ در حسینیه انصارالحسین (ع) واقع در خیابان امام خمینی (ره) و دهمین دیدار مجدد با اهالی منطقه ۱۳ نیزدهم دی برگزار شد. او با بیان اینکه یازدهمین دیدار شهردار اصفهان در منطقه ۳ شهرداری این کلان‌شهر، سوم بهمن سال گذشته در مسجد نوربازار واقع در خیابان بزگمهر برگزار شد، ادامه داد: با احتساب سایر دیدارهای انجام‌شده، شانزدهمین برنامه «مردم سلام» به‌منظور دیدار مجدد

و پاسخگویی به مطالبات قبلی شهروندان منطقه ۴ شهرداری، بیست‌وچهارم بهمن در نماز مغرب و عشا در مسجد امام حسن عسکری (ع) واقع در خیابان هشت‌بهشت شرقی جنب امام‌زاده شه زید برگزار شد. رئیس اداره هماهنگی ارتباطات شهرداری اصفهان با اشاره به برگزاری هفدهمین برنامه دیدار شهردار اصفهان با شهروندان منطقه ۱۲ شهرداری، روز چهارم اردیبهشت سال جاری در مسجد قبا واقع در ملک شهر، گفت: هجدهمین برنامه «مردم سلام» به‌منظور دیدار با شهروندان منطقه ۷ شهرداری، بیست‌وپنجم اردیبهشت سال جاری پس از نماز مغرب و عشا در مسجد حضرت بقیه‌الله الاعظم (عج) واقع در میدان برازنده برگزار خواهد شد. او با بیان اینکه مسئولان اداره ارتباطات مردمی ۱۳۷ نیز در مسجد مستقر می‌شوند تا مشکلات شهروندان ثبت و برای بررسی، پیگیری و رفع آن‌ها به بخش‌های مربوطه ارجاع شود. خاطرنشان کرد: ملاقات حضوری شهردار اصفهان روزهای دوشنبه هر هفته در شهرداری مرکزی اصفهان برگزار است؛ اما دیدار با اهالی هر منطقه به‌صورت جداگانه برگزار می‌شود که هدف از این برنامه، سهولت دسترسی شهروندان به خادمان خود در شهرداری و برگشتنایی از مشکلات آن‌هاست.

	<div><div> </div><div></div></div>
هیچ وقت تصور نکنید می توان از گیاهان به میزان زیاد استفاده کرد: گیاهان نیز در صورت مصرف نادرست و زیاد می توانند عوارض جانبی نامطلوبی را به وجود آورند.	

سال بیستم * شماره ۴۸۲۰ * دوشنبه ۲۴ اردیبهشت ۱۴۰۲

۱۱



گیاه‌درمانی برای لاغری

چه کنیم تا به‌طور طبیعی وزنمان کاهش یابد؟


لیلا کهلانی

دیپلومه سلامت

❗ **اگر تمایل دارید به صورت طبیعی و بدون استفاده از هرگونه داروی شیمیایی وزنتان را کاهش دهید، پیشنهادهای مهمی از گیاهان لاغرنکننده که با نظر دکتر پنهام یوسفیان، استادگروه گیاهان دارویی دانشگاه آزاد (شهرضا) است، استفاده**

کنید؛ البته در حین مصرف گیاهان انتظار معجزه سریع نداشته و کمی صبور باشید تا به وزن ایدئال خود برسید. ❗

قبل از اینکه به گیاهان لاغرنکننده اشاره کنم، ذکر نکته‌ای لازم است: هیچ وقت تصور نکنید می‌توان از گیاهان به میزان زیاد استفاده کرد. گیاهان در صورت مصرف نادرست و زیاد می‌توانند عوارض جانبی نامطلوبی

را به وجود آورند؛ به طوری که نباید بیشتر از یک قاشق غذا خوری یا ۱۴ گرم در روز استفاده شوند؛ درضمن فکر نکنید که هرچه بیشتر از آن‌ها استفاده کنید، با سرعت بیشتری لاغرتر خواهید شد. گیاهان دارویی می‌توانند با برخی از داروهای شیمیایی تداخل داشته باشند؛ بنابراین اگر دارو مصرف می‌کنید یا بیماری زمین‌های دارید، با پزشک خود مشورت کنید.

* کرفس

کرفس، سرشار از فیبر است و به‌واسطه داشتن این مزیت می‌تواند افراد را به مدت طولانی سیر نگه دارد و با اشتهای کاذب مبارزه کند؛ همچنین کالری پایینی دارد و برای گنجاندن در رژیم لاغری ایدئال است.

* زیره

این گیاه برای کاهش وزن و

چربی‌سوزی بسیار مؤثر است. در مطالعه‌ای سه‌ماهه مشخص شد خاتم‌هایی که در رژیم غذایی خود در کنار ماست از زیره استفاده می‌کردند، بیش از سایران در بدن خود چربی‌سوزی داشتند. زیره در کاهش اشتها نیز مؤثر است.

* فلفل سیاه

این گیاه دارای ترکیبی به نام پپیرین است که باعث ایجاد عطر و طعم تند آن می‌شود؛ درعین حال برای کاهش وزن نیز می‌تواند مؤثر باشد. مصرف پپیرین به شکل مکمل هم می‌تواند منجر به کاهش وزن شود؛ درضمن فلفل هرچه تندتر باشد، اثر آن بر لاغری بیشتر است.

* قهوه سبز

بررسی‌ها نشان داده است که عصاره قهوه سبز، نقش مؤثری در کاهش وزن دارد؛ حتی افرادی که در دریافت کالری روزانه خود تغییری ایجاد نکرده‌اند، با مصرف قهوه سبز موفق شده‌اند شاخص توده بدنی‌شان (BMI) را کاهش دهند و چربی‌سوزی بهتری داشته باشند. این اثر، به خاطر کافئین موجود در آن است که نویدی برای لاغری محسوب می‌شود.

* چای سبز

چای سبز باکم‌به‌افزایش متابولیسم بدن می‌تواند در کاهش وزن مؤثر باشد. این گیاه حاوی کافئین و نوعی فلاونوئید است که این ترکیبات برای لاغرفردن هر فردی مؤثر هستند. چای ترش یا چای قرمز نیز از همین حسیصه برخوردار است؛ به‌طوری‌که با افزایش متابولیسم به لاغرفردن فرد کمک می‌کند.

* زردچوبه

این گیاه که در ایران به عنوان ادویه کاربرد زیادی دارد، حاوی کورتکومین

اصفهان زیبا

* سلامت *

است. این ماده ضمن اینکه حاوی آنتی‌اکسیدان قوی است، می‌تواند تأثیر چشمگیری بر کاهش التهاب بدن داشته باشد و در کاهش وزن و لاغری نیز مؤثر است.

* زنجبیل

زنجبیل از گیاهان مؤثر در لاغری است. زنجبیل طبع گرم دارد و با افزایش متابولیسم بدن، افزایش چربی‌سوزی و کاهش اشتها، سبب لاغرفردن می‌شود. این گیاه خاصیت آنتی‌اکسیدانی دارد و سرعت سوخت‌وساز بدن و کالری‌سوزی را افزایش می‌دهد؛ البته از آنجایی‌که زنجبیل طبع بسیار گرمی دارد، می‌توان آن را با لیموترش مصرف کرد.

* دارچین

این دویه سرشار از آنتی‌اکسیدان است و علاوه بر مزایای فراوان برای سلامت، در کاهش وزن و کم‌اشتهایی نیز می‌تواند مؤثر باشد. درحالی‌که اثر مثبت دارچین در سرکوب اشتها مشخص شده، اما هنوز به تحقیقات بیشتری نیاز است.

* هل

مطالعات بسیاری نشان داده است که هل در کاهش چربی می‌تواند مؤثر باشد و به این طریق بر کاهش وزن تأثیر خوبی دارد. اگر از پودر هل استفاده کنید، دارای فیبر بالایی است و می‌تواند شما را برای طولانی‌مدت سیر نگه دارد.

* جینسینگ

بررسی‌ها نشان داده است جینسینگ که‌رای دو بار در روز (به مدت هشت هفته) می‌تواند تأثیر فراوانی بر کاهش وزن بدن داشته باشد. درکل، جینسینگ سوخت‌وساز بدن را افزایش می‌دهد و منجر به چربی‌سوزی می‌شود. این گیاه در افزایش انرژی نیز مؤثر است.

ا تست |

مسابقه دانستنی‌های انتظامی



برای شرکت در این مسابقه جذاب که هر هفته برگزار می‌شود، با توجه به متن زیر می‌توانید به پرسش مربوط پاسخ دهید تا به قیدقرعه هدایایی ارزنده تقدیم شود.

* ضرب‌وشتم و پیامدهای روان‌شناختی آن

هرکنش یا رفتاری که افراد از خود بروز می‌دهند، بر اساس قانون علت معلول علتی است. به عبارت دیگر، اعمال انسان‌ها، معلول علت‌هایی است؛ اما ممکن است تمام یا بخشی از آن علت‌ها برای ما شناخته‌شده نباشد؛ بنابراین ناشناخته بودن علت یک معلول هرگز دلیل نبود علت نیست.

آنچه مسلم است؛ رفتار هر فرد تابع تمامیت وجود اوست؛ به این معنی که روان تابع تن است و هر فرد انسانی بر اثر ارتباط خصوصیات روانی و جسمی موجود، دست به عملی می‌زند. هیچ رفتاری جداگانه و در خلأ انجام نمی‌شود و هیچ عملی مستقل از سایر اعمال و خصوصیات فرد بروز نمی‌کند؛ به‌عنوان مثال، اگر افراد قبل از خوردن غذا عصبانی بوده یا ناراحتی شدیدی داشته باشند، مسلمان آن لذتی را که در شرایط عادی از خوردن غذا می‌برند، نخواهند برد.

اینکه رفتارهای مطلوب و نامطلوب کدام اند و تحت چه شرایطی بروز داده می‌شوند، موضوع مهم و پیچیده‌ای است. در اینجا تنها می‌توان گفت که مؤلفه‌های زیادی در تبیین و تعریف یک رفتار به مطلوب یا نامطلوب دخالت دارند که بعضی از این مؤلفه‌ها دارای ثبات و پاره‌ای دیگر موقتی و قراردادی هستند؛ به‌عنوان نمونه، تمایل‌ها و امیال فردی یکی از شاخصه‌های تشخیص رفتار مطلوب است و قوانین، هنجارها و الزام‌های زندگی جمعی شاخصه دیگری است؛ درحالی‌که ممکن است این دوشق مطلوبیت مغایر هم باشد. افراد روزانه رفتارهای بسیار زیادی از خود بروز می‌دهند که ممکن است پاره‌ای از آن رفتارها برای خود فرد یا اطرافیان ناخوشایند باشد. این رفتارها (خوشایند و ناخوشایند) به‌عنوان یک محرک جدید منشا شکل‌گیری چرخه جدیدی از بروز رفتارها می‌شوند؛ بنابراین تنها افراد برخوردار از پهداشت روانی قادر به کنترل رفتارهای خود بر اساس اهداف از پیش تعیین‌شده خواهند بود. بهداشت روانی نه تنها علاقه مند است باندک که رفتار بشر چگونگی به‌وجود می‌آید، تمایل دارد بداند دلایل بروز هر رفتاری چیست و چگونگی می‌توان رفتارها را مدیریت کرد؟

هرچند در علم حقوق، سیاست جنایی و جرم‌شناسی به‌صورت مستقل مفهوم ضرب‌وشتم تعریف و مورد تفسیر و تحلیل قرار می‌گیرد، در علم روان‌شناسی این مفهوم با عنوان کلی خشونت و پرخاشگری مورد مذاقه و مطالعه است؛ بنابراین «ضرب‌وشتم» به‌عنوان خشونت و پرخاشگری را مورد بررسی و مطالعه قرار می‌دهیم.

* تعریف خشونت

*** تعریف لغوی خشونت:** تهاجم یا پرخاشگری یا خشم در فرهنگ‌های مختلف به معانی زیر تعبیر شده است: در لغت نامه دهخدا، خشم یعنی غضب، غصه، انفعال و پرخاش جویی یعنی جنگجویی، فتنه‌طلبی، ستمیز جویی و هنگامه طلبی.

در فرهنگ نفیسی، خشم یعنی قهر و غضب، انفعال، غصه، خشم‌گرفتن، غضبناک شدن، در غضب و قهر درآمدن و برآشفته شدن، پرخاش یعنی خصومت، جنگ و جدال زبانی، خشونت در فرهنگ فارسی فرهیخته یعنی درشت، زبری، ناهمواری، تند خوئی و درشت‌خویی. در فرهنگ سخن انوری با عبارت رفتاری همراه با عصبانیت و اذیت و آزار جسمی یا روحی تعریف شده است.

*** مفهوم خشونت در روان‌شناسی:** خشم و خشونت یک حالت شدید هیجانی است که با واکنش وحشیانه باعث حمله به عامل ایجادکننده و زیان و آسیب می‌شود. به عبارت دیگر، خشم نوعی هیجان است که برای مقابله و مراضه با عوامل تهدیدکننده منافع و مصالح فرد یک حالت تعارضی درونی پدید می‌آورد. دکتر شکوه نوابی نژاد، در حوزه روان‌شناسی، خشونت را به معنای ضرب‌وشتم یا هرگونه تجاوز و شکنجه وارزیدن فرصت مقابل برمی‌شمارد که ممکن است به شکل‌های گوناگون بروز یابد.

* پرسش مسابقه

تعریف لغوی خشونت چیست؟

- خشونت یعنی تهاجم و پرخاشگری
- خشم یعنی غضب، غصه، انفعال
- خصومت، جنگ و جدال زبانی و رفتاری
- همه گزینه‌ها

* نام برنده مسابقه پیش

* مریم نجار

* نحوه شرکت در مسابقه

برای شرکت در این مسابقه می‌توانید پاسخ خود را به شماره ۰۲۱۹۷۰۶۳۰۶۳ همراه با نام و نام خانوادگی و ذکر «مسابقه دانستنی‌های انتظامی» پیامک کنید؛ ضمناً آخرین مهلت شرکت در مسابقه پنج روز پس از چاپ است.

* نحوه دریافت جوایز

برگزیده عزیز شما می‌توانید برای دریافت جایزه خود ضمن تماس با شماره ۰۲۱۸۲۵۶۰۲ و به همراه داشتن کارت شناسایی، به معاونت اجتماعی فرماندهی انتظامی استان واقع در میدان امام مجتبه‌کنید (نهایت فرصت دریافت جایزه دو هفته پس از چاپ است و پاسخ هفته گذشته گزینه ۲ بود).

معاونت اجتماعی فرماندهی انتظامی استان اصفهان
اداره آموزش همگانی

درمان اختلال خوردن در کودکان



* راهکار

راهکارهایی برای درمان اختلال کودکان وجود دارد که عبارت‌انداز:
*** به کودکان خود به‌زور و اجبار غذا ندهید** (مهم‌ترین اصل درمان).

*** کودکان برای غذا خوردن به تشویق احتیاجی ندارند؛** همان‌طور که برای نوشیدن آب و نفس کشیدن به تحسین نیازی ندارند؛ بنابراین غذا را جلوی کودک بگذارید تا بر اساس اشتهای خود از آن بخورد.

* بهترین راه

بازگردن اشتهای

کودک، تزیین

و طراحی غذاها

به شکل‌های

کودکانه

و داستان‌سرایی

هنگام غذا دادن

به اوست

بعضی از کودکان بی‌اشتها یا بد غذا هستند که به آن، اختلال خوردن گفته می‌شود. در این صورت به چاره‌اندیشی نیاز است؛ اما نه آنکه اغلب والدین عمل می‌کنند.

بهبتر است بدانید اصل درمان، غذاندان اجباری است. با زور غذا دادن مهم‌ترین علت اختلال خوردن است؛ اما کودکان نباید وادار به خوردن شوند. یک مثل قدیمی می‌گوید: هر مردی می‌تواند یک اسب را به طرف آب هدایت کند؛ ولی حتی ۲۰ مرد هم نمی‌توانند یک اسب را وادار به نوشیدن آب کنند.

کودکان به‌سرعت یاد می‌گیرند که می‌توانند از اجبار مادران و پدران در وادارکردن آن‌ها به خوردن جلوگیری کنند. آن‌ها می‌توانند دعوا کنند، محتوای قاشق را روی زمین یا فرش بریزند و غذا را تف کنند و آن را بالا بیاورند.

این کودکان ممکن است به علت تغذیه اجباری و زوری، از اغلب غذاها حالشان به هم بخورد و آن را نامطوع بپندارند؛ چون محرومیت باعث لذت می‌شود؛ یعنی کودکانی که با میل خود و مطابق با میزان گرسنگی‌شان غذا می‌خورند، از آن غذایی‌که می‌خورند، لذت بیشتری می‌برند و این باعث می‌شود در وعده‌های غذایی، مقدار بیشتری بخورند.

وقتی کودک اصلا گرسنه نباشد و به‌زور به او غذا بدهید، آن غذا در نظر او یک شربت بدبوی تلخ و نامطوع جلوه می‌کند و از خوردن آن سر باز می‌زند.

یادتان نرود، تا حالا هیچ کودکی در دنیا بر اثر گرسنگی نمرده یا سلامت جسمانی‌اش به خطر نیفتاده است (بر اثر گرسنگی نه بر اثر قحطی).

یادتان نرود اشتهای کودکان همانند اشتهای بزرگ‌سالان از وعده‌ای به وعده‌ای دیگر و از روزی به روزی دیگر تغییر می‌کند و تشخیص ندادن این مسئله باعث می‌شود مادر او را با فرزندان همسایه یا بستگان مقایسه کند.

نکته‌های تغذیه‌ای

در دوران ترک وابستگی به موادمخدر



خلق، احساس افت انرژی و خستگی، تحریک‌پذیری و عصبانیت در طول روز می‌شود، نوسان‌های قند خون است؛ بنابراین توصیه می‌شود با زیادکردن تعداد میان‌وعده‌ها و کاهش حجم آن، اختلاف بین حداقل و حداکثر قند خون در طول روز را به کمترین میزان رساند.
*** به‌طورکلی در دوران ترک وابستگی، رژیم‌های پرپروتئین و پرکربوهیدرات (از نوع پیچیده) مفید خواهد بود.**

*** تأمین ویتامین‌های لازم با مصرف**

اعتیاد، یکی از مسائل بسیار جدی است که باعث ایجاد مشکلات متعدد برای فرد معتاد، خانواده و اطرافیان او و جامعه می‌شود. اما خطر اعتیاد برای کودکان و نوجوانان بیشتر از خطر آن برای بزرگ‌سالان است؛ زیرا مغز متخصص جوان و همچنین نگرش آن‌ها به زندگی در این سنین در حال تکامل است.

گرایش نوجوانان به مصرف مواد، یکی از بزرگ‌ترین نگرانی‌های والدین محسوب می‌شود. بسیاری از تحقیق‌ها نشان

داده‌اند که اختلال سوء مصرف مواد دارای پیش‌آگهی نامطلوبی است و هزینه‌های درمانی هنگفتی را به‌صورت مستقیم و غیرمستقیم به خانواده و جامعه تحمیل می‌کند. نوجوان و جوانی که به اعتیادرومی می‌آورد، نه‌تنها دیگر عنصر سازنده‌ای برای جامعه نیست، بلکه تا زمانی که نجات نیابد، در بهترین حالت خنثی و در بدترین حالت منشأی نظمی اجتماعی است. عوارض سوء مصرف مواد، در بسیاری از موارد جبران‌ناپذیر است و حتی در مؤثرترین درمان احتمال برگشت‌پذیری زیادی دارد. در چنین شرایطی اهمیت پیشگیری در این است که به‌طور منطقی جایگزین درمان‌شود. حال شایسته دیدیم به نکته‌های تغذیه‌ای در دوران ترک وابستگی به موادمخدر بپردازیم:

*** رژیم غذایی باید حاوی مقادیر کافی**

ریزمغذی‌ها و درشت‌مغذی‌ها باشد تا

بتواند بدن را در بازسازی یافت‌ها و رفع

آسیب‌های وارده یاری رساند.

*** یکی از عواملی که باعث تغییرات**



اصفهان |

گزارش موانع تولید اصفهان به معاون اول رئیس جمهور ارائه می شود



استاندار اصفهان در نشست شورای برنامه ریزی استان گفت: هدف این است که با تحقق واقعی و همه جانبه شعار سال بتوانیم شاهد روند امیدآفرینی در حوزه تولید باشیم. در این راستا از موانع رشد تولید، گزارشی تهیه شود تا بتوانیم به معاون اول ریاست جمهوری که پیگیر این موضوع مهم هستند ارائه دهیم. به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل استانداری اصفهان دویست و چهل و سومین جلسه شورای برنامه ریزی و توسعه استان، شنبه بیست و دوم اردیبهشت به ریاست استاندار اصفهان و با حضور معاونان استانداری و مدیران کل دستگاه های اجرایی استان برگزار شد.

سید رضامرتضوی در جلسه شورای برنامه ریزی و توسعه استان، اظهار کرد: روز گذشته شاهد انتخاباتی آرام، امن و با مشارکت همگانی مردم بودیم که از این بابت از مجموعه ستاد انتخابات استان و همه افرادی که در این فرایند نقش آفرینی کردند، کمال تشکر و قدردانی را داریم.

او در خصوص «راهکارهای تحقق شعار سال»، که دستور جلسه نخست این نشست بود، گفت: هدف این است که با تحقق واقعی و همه جانبه شعار سال بتوانیم شاهد روند امیدآفرینی در حوزه تولید باشیم.

استاندار اصفهان ادامه داد: در این راستا موانع حرکت و رشد تولید در یک بستر مناسب گزارشی تهیه شود تا بتوانیم به معاون اول ریاست جمهوری که پیگیر این موضوع مهم هستند ارائه دهیم.

مرتضوی گفت: موانعی که در استان گلوئی تولید را می فشارد باید شناسایی و در سطح استانی و ملی برای رفع آن ها چاره ای اندیشیده شود.

استاندار اصفهان در خصوص عدم همراهی برخی از بانک هادر ارائه تسهیلات به صاحبان کسب وکار و حوزه تولید، اظهار کرد: رئیس کل بانک مرکزی در جلسات متعدد با صراحت عنوان کرده اند که با بانک های متخلف در استان ها که در این امر همراهی لازم را ندارند برخورد می کنند.

او ادامه داد: از این روی طلبید در این خصوص مکاتبه صریحی با بانک مرکزی داشته باشیم و مواردی از جمله مسدودسازی ارائه تسهیلات توسط بانک ها را به بانک مرکزی ارائه و معرفی کنیم.

استاندار اصفهان با اشاره به قانون تأمین مالی واحد های تولیدی اظهار کرد: با توجه به اینکه موضوع جلسات اشتغال و سرمایه گذاری استان حول مأموریت های همین قانون تعریف شده است، دستور جلسه ویژه در خصوص این موضوع در نشست کارگروه سرمایه گذاری و اشتغال استان در نظر گرفته شود تا بتوانیم از ظرفیت های قانونی استفاده مناسبی ببریم. او ادامه داد: کمیسیون هماهنگی بانک های استان نیز در راستای تحقق شعار سال، نشستنی را برگزار کنند تا بتوانیم از همه ظرفیت های موجود استفاده کنیم.

او همچنین با تاکید بر جذب سرمایه گذار و برنامه ریزی در مناطق کوری، گفت: ظرفیت نهفته ای در مناطق کوری وجود دارد که مورد غفلت واقع شده است.

مرتضوی ادامه داد: از این روی باید تدابیری اندیشیده شود تا جمعیت در مناطق کوری استقرار یابد و از این ظرفیت بالقوه بهره مند شویم.

دیر و زنامه |



زیب چراغ اصفهانی نویسنده

روزی از محمد حسنین هیکل، نویسنده و روزنامه نگار مشهور مصری، پرسیدند شما مصریان با آن پیشینه درخشان فرهنگی چه شد که عرب زبان شدید؟ گفت ما عرب زبان شدیم برای اینکه فردوسی نداشتیم...

ابوالقاسم منصورین حسن طوسی مخلص به «فردوسی» در سال ۳۲۹ هجری در دهی به نام یاز از ناحیه طبران از توابع طوس در خانواده ای دهقان زاد، چشم به جهان گشود.

فردوسی سی سال جان و مال خود را صرف نوشتن شاهنامه کرد و در سال ۳۸۴ هجری یعنی سه سال پیش از بر تخت نشستن محمود غزنوی آن را به پایان رساند و در سال ۴۰۰ هجری با نگارش دوم و نهایی آن را تقدیم سلطان محمود می کند.

به گفته خالقی مطلق شاهنامه پژوه «شاهنامه درخشان ترین نمایش تاریخی و آشکارترین نشانه هویت ملی و فرهنگی ایرانیان است. شاهنامه آموزگار چگونه زیستن و بهتر زیستن و شناخت ننگ و نام و مجموعه ای از بینش و اندیشه آن ها (نیگمان) به این جهان و رهنمای رستگاری آن هاست. این کتاب در عین حال بزرگ ترین گنجینه زبان فارسی است و از آنجا که کهن ترین و پر کج ترین اثر ادب فارسی است که کامل به دست ما رسیده است، با محتوای اساطیری، داستانی، تاریخی و غنای ادبی خود، بر سراسر ادب و هنر نوشتاری و شنیداری و دیداری کشور خود و تا حدودی همسایگان خود، تأثیر نهاده است.»

فردوسی پرورد دوران ادب پرور سامانی و همچنین شاد یافته خانواده دهقانان بود که ایرانیانی اصیل و توانگر بودند و سنن باستانی و اساطیری ایران را سینه به سینه حفظ می کردند؛ او در جای جای شاهنامه از دهقانان به عنوان راوی داستان های خود استفاده می کند.

در زمان به پایان رسیدن شاهنامه خاندان سامانی رویه زوال بود و حکیم توس تمام اموال خود را در این سی و اندی صرف نوشتن شاهنامه کرده بود؛ یعنی فردوسی با یک بدشانسی بزرگ مواجه می شود؛ اینکه مدد و حمایت نداشته که شاهنامه را به او تقدیم کند و در ازای این اثر گران بها

از تنگدستی به درآید. فردوسی بعد از نابودی سامانیان و بر تخت نشستن محمود غزنوی و با اضافه کردن بخش «گفتار اندر ستایش سلطان محمود» در دیباچه، شاهنامه را به او تقدیم می کند. سلطان محمود نیز گویا پیش از ویرایش نهایی به فردوسی وعده سکه طلا در ازای هر بیت را می دهد.

اگر امروزه زبان فارسی همچنان به حیات خود ادامه می دهد و ما به زبان نیاکان خود آشنا هستیم، داستان زندگی پنهانی، تنگدستی و تلاش های فردوسی در پس آن قرار دارد



روزنگار شمس |

پراکنده شد مال و برگشت حال

به مناسبت بزرگداشت حکیم فردوسی و پاسداشت زبان فارسی



اما هنگام به پایان رسیدن شاهنامه، محمود غزنوی از روی تعصب و ترک تباری به مذاقش خوش نمی آید و سکه نقره به شاعر می دهد. او از این بابت به حدی آشفته می شود که دربار را ترک کرده و همه آن پول ها را به حمای می دهد.

تنگدستی و تصویری که در ذهن فردوسی از حکومت سامانیان ادب پرور در ذهنش مانده بود، مانعی شد برای شناخت بهتر محمود غزنوی. محمود نه تنها برخلاف آنچه تا قرن ها از بخشنده گی او می گفتند نبود، بلکه تنها آنچه خودش می خواست، می پسندید. اگر به شعر شاعران توجه داشت و صله نکرد، بلکه او سابقه ای سنگین در حق تمامی افراد زمانش داشت. از غارت هند گرفته تا کشتار کسانی که هم کیش او نبودند به خصوص قرامطه و شیعیان که حساسیت بیشتری به آن ها داشت. چنین شخصیتی بعد به نظر نمی رسد که از فردوسی آزاده رافضی مذهب خوشش بیاید.

تحمیل این گونه رفتار سخت بود و او یا بیروانش، خط بلطانی در داد خواهی خود، بر روی چندین قرن تفکر اشتباه در مورد محمود کشیدند. به گفته اسلامی ندوشن «صدای شاعر در جوانی چه از فردوسی باشد چه نباشد صدای زمان است؛ خود حماسه کوچکی است که بر ضد تعصب

خواهش سپهبد همه ابیات را نایود کرد جز شش بیت که نظامی عروضی در کتابش آورده است.

در انتساب این هجوتنامه تردید و شک های بسیاری وجود دارد و تنها منبع موقق چهارمقاله نظامی عروضی است. اما به گفته اسلامی ندوشن «ابیات هجوتنامه در هر حال بسیار پر معنا هستند، چه از آن فردوسی باشد چه نباشد.»

حرف راست را هر کسی بزند راست است، دیگر تفاوتی نمی کند، داد خواهی از سمت فردوسی یا همفکران او باشد؛ از طرفی، محمود تنها در حق فردوسی ناچونمردی نکرد، بلکه او سابقه ای سنگین در حق تمامی افراد زمانش داشت. از غارت هند گرفته تا کشتار کسانی که هم کیش او نبودند به خصوص قرامطه و شیعیان که حساسیت بیشتری به آن ها داشت. چنین شخصیتی بعد به نظر نمی رسد که از فردوسی آزاده رافضی مذهب خوشش بیاید.

تحمیل این گونه رفتار سخت بود و او یا بیروانش، خط بلطانی در داد خواهی خود، بر روی چندین قرن تفکر اشتباه در مورد محمود کشیدند. به گفته اسلامی ندوشن «صدای شاعر در جوانی چه از فردوسی باشد چه نباشد صدای زمان است؛ خود حماسه کوچکی است که بر ضد تعصب

خواهش سپهبد همه ابیات را نایود کرد جز شش بیت که نظامی عروضی در کتابش آورده است.

در انتساب این هجوتنامه تردید و شک های بسیاری وجود دارد و تنها منبع موقق چهارمقاله نظامی عروضی است. اما به گفته اسلامی ندوشن «ابیات هجوتنامه در هر حال بسیار پر معنا هستند، چه از آن فردوسی باشد چه نباشد.»

حرف راست را هر کسی بزند راست است، دیگر تفاوتی نمی کند، داد خواهی از سمت فردوسی یا همفکران او باشد؛ از طرفی، محمود تنها در حق فردوسی ناچونمردی نکرد، بلکه او سابقه ای سنگین در حق تمامی افراد زمانش داشت. از غارت هند گرفته تا کشتار کسانی که هم کیش او نبودند به خصوص قرامطه و شیعیان که حساسیت بیشتری به آن ها داشت. چنین شخصیتی بعد به نظر نمی رسد که از فردوسی آزاده رافضی مذهب خوشش بیاید.

تحمیل این گونه رفتار سخت بود و او یا بیروانش، خط بلطانی در داد خواهی خود، بر روی چندین قرن تفکر اشتباه در مورد محمود کشیدند. به گفته اسلامی ندوشن «صدای شاعر در جوانی چه از فردوسی باشد چه نباشد صدای زمان است؛ خود حماسه کوچکی است که بر ضد تعصب

عکس روز |



عکس: محمدرحیم نسیمی

«کلزا» دانه روغنی زرد رنگی است که گل های آن در دل مزارع سبز، چشم هر بیننده ای را می نوازد و روغنی را به ارغمان می آورد که حاصل دسترنج کشاورزان است. خوشبختانه سال های اخیر کشت این محصول در بسیاری از استان های کشور رواج یافته و در لرستان از جمله سلسله نیز رو به افزایش نهاده و این شهرستان به مهم ترین قطب تولید دانه های کلزا در استان تبدیل کرده است؛ به طوری که نیمی از کلزای تولیدی لرستان در این شهرستان کوچک اما زرخیز تولید می شود.

داستان ضرب المثل ها |

ماست و دروازه



ضرب المثل ماست و دروازه در مواردی به کار می رود که دو مطلب متناقض و متغایر را بخواهند با یکدیگر تلفیق دهند. فی المثل گفته شود: من از حسن طلبکار هستم به دلیل اینکه حسین از او طلبی ندارد؛ که در این صورت گفته می شود: فلانی ماست و دروازه صحبت می کند. یعنی مطالبی را به هم تلفیق می دهد که هیچ ارتباطی با یکدیگر ندارند.

اکنون ببینیم ماست و دروازه چه ارتباطی با یکدیگر دارند که ترکیب آن دو، صورت ضرب المثل پیدا کرده است؟ به طوری که می دانیم ماست از شیر به وجود می آید به این طریق که شیر گرم را مایه می زنند و در شرایط و حرارت مناسبی قرار می دهند تا تدریجاً پبندد و به صورت ماست دربیاید. به همین جهت ماست درست کردن را در اصطلاح عمومی ماست بندی می گویند.

در بزرگ شهر یا قریه یا قلعه را سابقاً «دروازه» می گفتند و امروزه هم هنوز در بعضی از قراه و قصبات ایران وجود دارد که شب ها به منظور حفاظت شهر و قریه و قلعه آن را که دری بسیار بزرگ و قطور و سنگین وزن است، می بستند و نگاهبان و دروازه بانانی در کنار آن حراست می کرد تا اگر آشنایی دیروقت بیاید، دروازه را باز کنند؛ ولی بیگانه را اجازه دخول ندهند. با این توضیح مختصر به طوری که ملاحظه می شود: «ماست را می بندند، دروازه را هم می بندند ولی این بستن گجا و آن بستن کجا.» به همین جهت اصطلاح ماست و دروازه صورت ضرب المثل پیدا کرد و در موارد لازم که جنبه تناقضه و تغایر داشته باشد مورد استفاده و استناد قرار می گیرد.

باغبانی |

بُن سَای

امروزه انواع گیاهان آپارتمانی یکی از گزینه های کاربردی در طراحی فضای داخلی به شمار می روند و معماران داخلی نگاه ویژه ای به آن ها دارند. دکوراسیون منزل با گیاهان آپارتمانی فقط برای زیبایی یا خواص دارویی آن ها نیست؛ بلکه از آن ها به عنوان یک مؤلفه معماری نیز استفاده می شود. چیدمان گیاهان در فضای خانه و محل کار، علاوه بر زیبایی، می تواند بر روی وضوح ذهن و سلامت جسمی شما نیز تأثیر بگذارد. خرید بن سَای یکی از مهم ترین گیاهان دکوراتیو برای داخل منزل با محیط آساک است که به دلیل فرم زیبا و ظاهر متفاوتش اهمیت ویژه ای دارد.

بن سَای در واقع فرم کوچک شده درختان (شبیه سازی شکل درخت در اندازه کوچک تر) یا گیاهان در اندازه های بزرگ است که برای نگهداری در فضاهای کوچک، فرم گرفته اند و به صورت مصنوعی هرس شده اند. بن سَای نوعی هنر سنتی ژاپنی است که هزار سال قدمت دارد و از نسک های متفاوتی تشکیل شده است.

بهترین بن سَای های آپارتمانی

امروزه با توجه به گسترش بن سَای و محبوبیت آن، هر گیاه با نهال کوچکی که تنه چوبی، برگ های میناتوری و ظریف و ریشه های بزرگ اما مسلحی داشته باشد، می توان در گلدان های کم عمق و دکوراتیو رشد داد و به عنوان بن سَای از آن ها نگهداری کرد؛ برای مثال یک گونه نهال افرازی کوچک مانند افرازی ژاپنی می تواند تداعی کننده یک درخت افرازی بزرگ در گلدان باشد. قیمت گل بن سَای نیز بسته به شکل ظاهری و سن آن ها تعیین می شود و هرچه فرم ساقه، شاخه ها و ریشه گیاه پیچیده تر و خاص تر باشد، قیمت آن نیز افزایش می یابد. همان طور که گفته شد، بن سَای فرم بسیار زیبا و خاصی دارد و به دلیل تنه چوبی، ریشه های بزرگ و برگ های ظریفش، تداعی کننده درخت های تنومند در طبیعت بکراست؛ بنابراین با هدیه دادن یک بن سَای به عزیزانتان، طبیعت را به آن ها هدیه می دهید.

روش درست کردن بن سَای

آماده سازی بن سَای نیازمند هنر و فن باغبانی است و افراد مبتدی در این زمینه باید در ابتدا آموزه های مخصوص آن را فراگیرند؛ سپس با استفاده از ابزار مورد نیاز و نوع بن سَایی که می خواهند، به پرورش آن اقدام کنند. تمامی بن سَای ها در ابتدا با هرس کردن، پیوند زدن (می توان نهال های درخت را بر روی تنه و ریشه های بزرگ پیوند زد تا تشابه بیشتری به فرم درخت بزرگ داشته باشد) و سپس با استفاده از سیم فلزی و سایر فنون و هنر باغبانی تولید می شوند و به مرور زمان فرم گرفته و شکل اصلی یک بن سَای با تشابه فراوان به یک درخت را به دست می آورند.

انواع بن سَای

بن سَای ها به دو دسته کلی «همیشه سبز» (مانند درخت کاج) و «خزان کننده» (مانند درخت نارون، بلوط و ابریشم) تقسیم می شوند. بن سَای کاج نیز انواع بسیار زیادی دارد که همگی آن ها برای نگهداری در داخل منزل مناسب اند. به طور کلی همه انواع بن سَای نیازمند به آبیاری منظم بعد از خشک شدن سطح خاک، دمای متعادل بین ۱۸ الی ۲۳ درجه سانتی گراد و نور متوسط و غیر مستقیم (قرار دادن گیاه با حداقل یک متر فاصله از پنجره) هستند.